



OSBY
KOMMUN

2025

Årsredovisning

Innehållsförteckning

INLEDNING	3
Kommunstyrelsens ordförande har ordet	3
Osby kommuns vision	4
Hundrakronan	4
Kostnads- och intäktsstruktur	4
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	6
Översikt över verksamhetens utveckling.....	6
Den kommunala koncernen	7
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	9
Händelser av väsentlig betydelse.....	20
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	21
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	21
Väsentliga personalförhållanden	29
Förväntad utveckling.....	31
EKONOMISK REDOVISNING	32
Resultaträkning.....	32
Balansräkning.....	32
Kassaflödesanalys.....	33
Noter.....	34
Driftredovisning	48
Investeringsredovisning.....	49
Resultat- och balansräkning VA-verksamhet.....	50
REVISIONSBERÄTTELSE.....	Bilaga

INLEDNING

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Det är svårt att blunda för den oro som präglar vår omvärld. Krig, politiska förändringar och ett mer osäkert säkerhetsläge påverkar även oss, trots att vi till vardags lever i en liten och trygg kommun. Just därför har beredskaps- och trygghetsfrågorna haft en tydlig plats under året. Vi har stärkt vårt arbete både tillsammans med andra aktörer och inom den egna organisationen. Samtidigt är det glädjande att tryggheten i Osby fortsätter att öka – den senaste trygghetsmätningen visar tydliga förbättringar, något som faktiskt märks i människors vardag.

Ekonomi har varit – och är – en av mina största prioriteringar. År 2025 markerar ett viktigt steg i rätt riktning. Efter flera år med negativa eller låga resultat kan vi nu redovisa ett starkt resultat på 35,1 miljoner kronor. De investeringar som genomförts under året, drygt 52 miljoner kronor, har kunnat finansieras med egna medel utan nyupplåning. Vi stärker därmed soliditeten och uppfyller samtliga finansiella mål. Min målsättning är att vi över tid ska bygga en stabil och hållbar ekonomi som också ger trygghet när konjunkturer svänger.

Samtidigt står vi inför utmaningar som kräver fortsatt och långsiktigt arbete. Kostnadsutvecklingen inom socialtjänst och skola är ett sådant område, särskilt när det gäller placeringar av barn och unga. Här behöver vi bli ännu bättre på tidiga insatser och förebyggande arbete – för barnens bästa, men också för kommunens långsiktiga hållbarhet. Inom skolan ser vi både utmaningar och styrkor – och meritvärdet i årskurs 9 ligger nära riksnittet. Vi har även inlett ett arbete som vi kallar *Spira*, som syftar till att förebygga problem och stärka skyddande faktorer hos barn och unga. Det är ett långsiktigt arbete som gynnar alla barn och unga, inte bara dem med särskilda behov.

Under året har vi fortsatt att utveckla kommunen på flera sätt. Satsningar inom trygghet, utbildning och samhällsservice har gett synliga resultat. Jag gläds särskilt åt de mycket positiva omdömen som äldreomsorgen får i Socialstyrelsens nationella undersökning. Det är ett starkt och värdefullt erkännande av det viktiga arbete som våra medarbetare utför varje dag.

Näringslivet är avgörande för Osbys framtid och jag är stolt över kommunens många fantastiska företagare. Vi fortsätter arbeta för att stärka företagsklimatet och för att samarbetet mellan kommunen och näringslivet ska fungera väl. För mig handlar det om att vara en aktiv del av den gemensamma Osbyandan.

Året har också inneburit förändringar i organisationen, med flera chefsbyten som påverkat verksamheterna. Det är

krävande perioder, men samtidigt mycket positivt att intresset för att arbeta i Osby kommun är stort. Jag ser det som ett tydligt tecken på att kommunen uppfattas som en attraktiv arbetsgivare med ett meningsfullt uppdrag.

Vid årets slut hade Osby kommun 12 861 invånare. Befolkningsutvecklingen – och inte minst den demografiska förändringen med fler äldre och färre barn – ger oss nya utmaningar som behöver mötas med både mod och ansvarstagande. Just därför är det så viktigt att fortsatt bygga en trygg, hållbar och attraktiv kommun – för dem som bor här idag och för dem som ska göra det i framtiden.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt och personligt tack till alla medarbetare i Osby kommun för ert engagemang, ert ansvarstagande och ert tålamod. Tack också till mina politiska kollegor, till företagare och till alla invånare som på olika sätt bidrar till vår gemensamma utveckling.

Tillsammans bygger vi Osby – ett tryggt, hållbart och attraktivt samhälle, idag och för framtiden.

Lotte Melin

Kommunstyrelsens ordförande
Osby kommun



Osby kommuns vision

Osby kommuns vision är "På spåret och naturligt nära".

På spåret innebär att kommunen finns på spåret rent infrastrukturmässigt men det innebär även att kommunen ska vara på spåret vad gäller omvärldsorientering.

Naturligt nära innebär att vi rent tillgänglighetsmässigt är naturligt nära. En timme från Sveriges tredje största stad och knappt två timmar från närmaste huvudstad. Men även genom att omvärlden når oss.

Naturligt nära innebär även att vi är nära den vackra natur som omger hela Osby kommun.



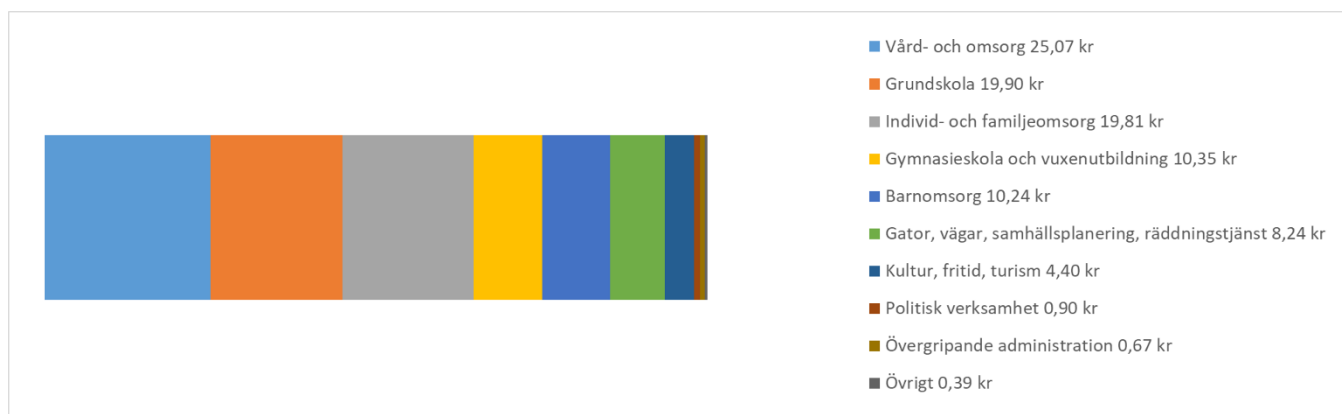
Hundrakronan

Under 2025 har kommunens totala kostnader minskat jämfört med föregående år. Den främsta förklaringen är lägre pensionskostnader, vilket har lett till ett minskat personalomkostnadspålägg för förvaltningarna.

Vård och omsorg utgör fortfarande störst del av

skattecronan med 25 procent, en ökning från 23,5. Den största förändringen från föregående år finns inom området individ och familjeomsorg, där kostnaderna har ökat med 3,1 procent. Den främsta orsaken är ökade kostnader för placeringar.

100 kronor i skatt användes under året så här:

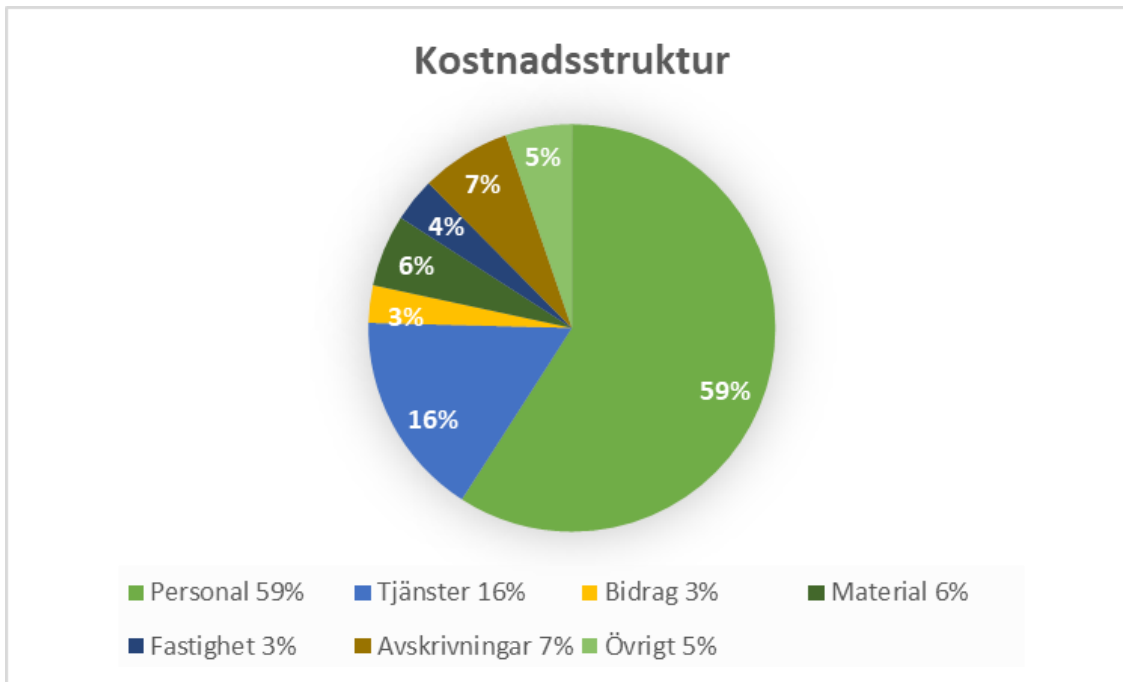


Kostnads- och intäktsstruktur

KOSTNADSSTRUKTUR

	Procent 2025	Mnkr 2025	Mnkr 2024
Personal	59,1 %	747,9	770,4
Tjänster	16,3 %	206,4	194,8
Bidrag	3,0 %	37,6	35,7
Material	5,7 %	72,4	84,5
Fastighet	3,5 %	44,0	47,6
Avskrivning	7,1 %	90,4	77,1
Övrigt	5,3 %	66,9	74,7
TOTALT	100,0	1 265,6	1 284,8

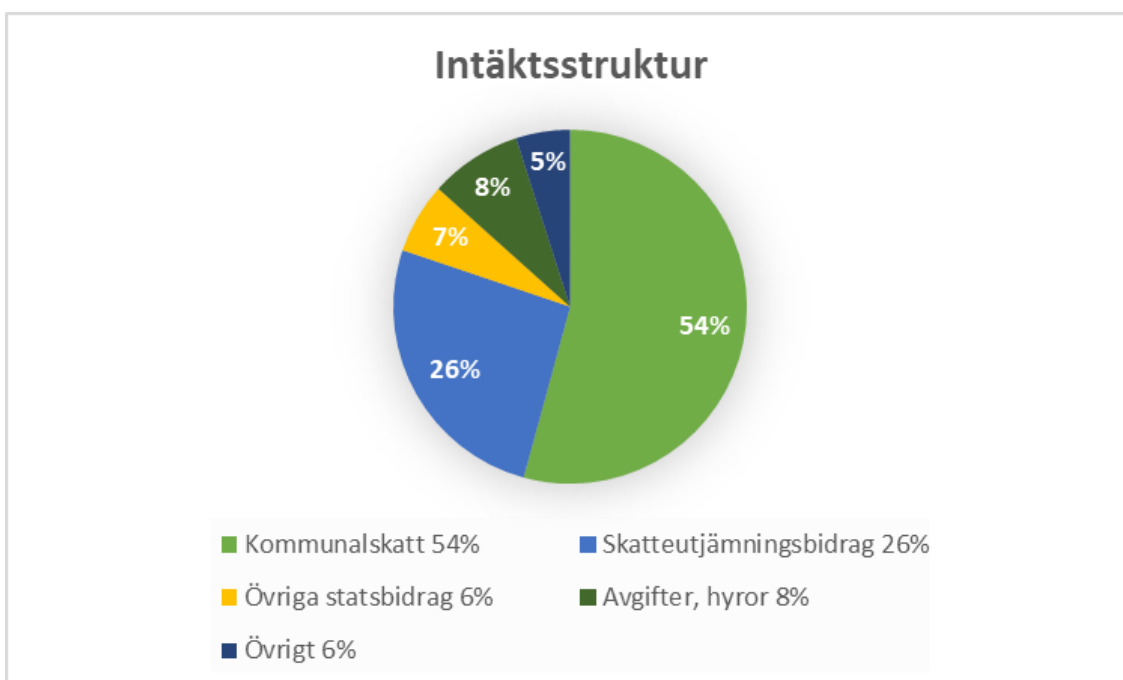
Diagram



INTÄKTSSTRUKTUR

	Procent 2025	Mnkr 2025	Mnkr 2024
Kommunalskatt	54,2 %	705,5	697,1
Skatteutjämningsbidrag	26,0 %	337,5	329,1
Övriga statsbidrag	6,4 %	83,7	75,1
Avgifter, hyror	8,4 %	109,7	100,7
Övrigt	5,0 %	64,4	82,9
TOTALT	100,0	1 300,8	1 284,9

Diagram



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Översikt över verksamhetens utveckling

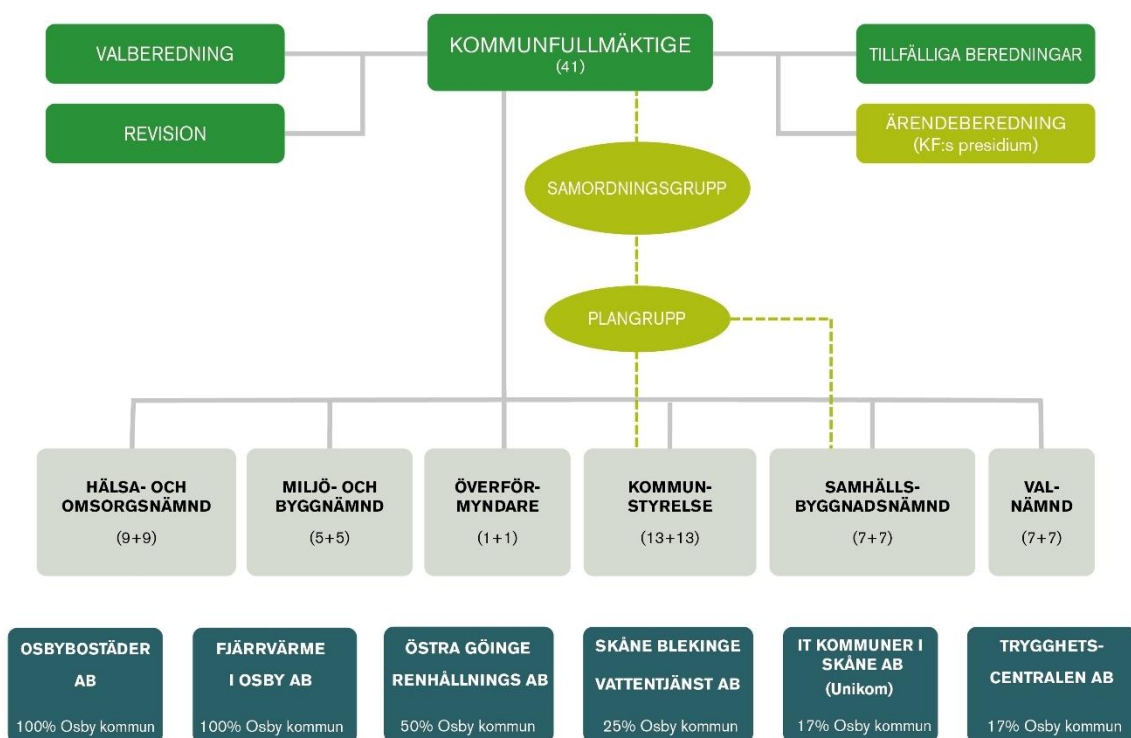
Fem år i sammandrag

Den kommunala koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter mnkr	415,0	332,9	349,3	303,8	316,6
Verksamhetens kostnader mnkr	1 282,8	1 240,1	1 246,6	1 124,3	1 053,2
Årets resultat mnkr	40,2	4,7	-34,3	10,4	60,8
Soliditet %	34	33	35	38	42
Soliditet inkl totala pensionsförpliktelser %	27	26	27	30	33
Investeringar mnkr (netto)	65,5	166,5	189,8	323,8	252,1
Självfinansieringsgrad %	229	60	30	28	57
Långfristig skuld mnkr	1 231,9	1 217,2	1 156,7	999,9	841,7
Antal anställda årsarbetare	1 098	1 093	1 157	1 110	1 060

Kommunen	2025	2024	2023	2022	2021
Antal invånare per 31 december	12 861	12 947	13 106	13 238	13 269
Kommunal skattesats	22,81	22,81	22,26	22,26	22,26
Verksamhetens intäkter mnkr	247,0	240,1	240,3	223,1	213,2
Verksamhetens kostnader mnkr	1 150,8	1 181,7	1 167,1	1 077,7	1 005,5
Årets resultat mnkr	35,1	2,1	-33,2	2,8	37,1
Soliditet %	37	36	38	43	49
Soliditet inkl totala pensionsförpliktelser %	28	26	28	32	37
Investeringar mnkr (netto)	52,3	123,5	159,0	259,1	158,5
Självfinansieringsgrad %	240	64	24	24	61
Långfristig låneskuld mnkr	805	805	755	585	435
Antal anställda årsarbetare	1 011	1 008	999	1 025	1 011

Den kommunala koncernen

Organisation



KOMMUNLEDNING

NÄMNDER

KOMMUNALA BOLAG

Kommunens nämnder

Utöver ovan angivna nämnder är Osby kommun också medlem i den gemensamma nämnden Östra Skånes Hjälpmedelsnämnd samt i kommunalförbundet Sydarkivera.

Kommunala bolag

I kommunkoncernen ingår Osbybostäder AB, Fjärrvärme i Osby AB, Östra Göinge Renhållnings AB (ÖGRAB) (ägarandel 50%), IT-kommuner i Skåne AB (UNIKOM ägarandel 17%), Trygghetscentralen AB (ägarandel 17%) samt Skåne Blekinge Vattentjänst AB (SBVT AB) (ägarandel 25%).

Osbybostäder AB är ett helägt bolag med uppdrag att vara kommunens verktyg för bostadsförsörjning i kommunen.

Fjärrvärme i Osby AB ska enligt bolagsordningen för sin verksamhet främja en god fjärrvärmeförsörjning och en långsiktigt hållbar energiförsörjning inom kommunen.

Östra Göinge Renhållnings AB har ansvar för insamling, transport och omlastning av avfall från Östra Göinge och Osby kommuner.

Osby kommun är tillsammans med Östra Göinge, Höör,

Hörby, Bromölla och Sjöbo kommuner, delägare i IT kommuner i Skåne AB (UNIKOM). Bolagets ändamål är att tillsammans med ägarna svara för IT-verksamheten i kommunerna. Syftet är att erbjuda en kostnadseffektiv och säker förvaltning samt att vara en utvecklingsresurs för IT-verksamheten.

Osby kommun är tillsammans med Östra Göinge, Olofström och Bromölla delägare i Skåne Blekinge Vattentjänst AB (SBVT). SBVT ska svara för förvaltning och drift av kommunernas allmänna VA-anläggningar så som drift, underhåll förnyelse och förbättringar av parternas VA-anläggningar samt bistå vid planering och samhällsplanering. Respektive kommun ansvarar för fakturering och kravverksamhet för VA-avgifter enligt VA-taxa.

Trygghetscentralen AB ska erbjuda en bredd av säkerhets- och jourtjänster till ägarkommunerna samt stärka kommunernas trygghetsskapande åtgärder.

Övrig information kring bolagens verksamheter under året går att läsa under rubriken "Kommunala bolagen" i avsnittet "Verksamhetsberättelser".

Osby kommun har också ägarintresse i följande företag/föreningar

Förening	Ekonomiskt stöd tkr	Andel
Medborgarhusföreningen Osby	1 394	45 %
Kommuninvest i Sverige AB	0	0,19 %
Kommunassurans Syd Försäkrings AB	0	0,80 %

Ekonomiska engagemang, tkr

Enhet	Ägd andel	Utdelning		Räntor och borgensavg		Lån		Borgen	
		Given	Mottagen	Kostnad	Intäkt	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare
Osby kommun		0	849	0	1 728	0	0	379 176	0
Osbybostäder AB	100	819	0	1 648	0	0	0	0	343 239
Östra Göinge Renhållnings AB	50	0	0	0	0	0	0	0	0
Fjärrvärme i Osby AB	100	30	0	50	0	0	0	0	10 000
IT Kommuner i Skåne AB	17	0	0	30	0	0	0	0	25 937
Skåne Blekinge Vattentjänst AB	25	0	0	0	0	0	0	0	0
Trygghetscentralen	17	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt		849	849	1 728	1 728	0	0	379 176	379 176

Koncernen Osby kommun, Mnkr

	Omsättning	Tillgångar	Skulder	Eget kap	Årets res 1)
Osby kommun	1 290,0	1 750,4	1 107,5	642,9	35,1
Osbybostäder AB	73,1	466,7	381,3	85,4	0,7
Östra Göinge Renhållnings AB (50%)	55,1	70,3	31,6	38,7	3,8
Fjärrvärme i Osby AB	40,8	80,5	56,0	24,5	2,8
IT kommuner i Skåne AB (17%)	117,1	115,3	89,1	20,2	8,2
Skåne Blekinge Vattentjänst (25%)	279,5	51,5	47,5	4,0	0,0
Trygghetscentralen (17%)	18,7	9,5	2,7	6,8	0,7

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Hållbarhetsarbete och befolkningsutveckling

Hållbarhetsarbete

Osby kommun har under 2025 klättrat i placeringar i miljörankingen och ligger nu på plats 159 av 290 kommuner (2024: 234). Kommunen ligger väl till avseende energieffektivisering, förnybar energi inom kommunala verksamheter samt återvinning och återbruk av elektronikprodukter och textil avfall. En ny klimat- och energiplan antogs av kommunfullmäktige i december 2021. Kommunstyrelsen beslutade i augusti 2025 att ge samhällsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att se över och aktualisera antagen klimat- och energiplan och därefter föreslå denna till kommunfullmäktige.

Under 2025 producerades 409,7 MWh el med solcellsanläggningar (2024: 309,6 MWh), en del användes i den egna verksamheten och överskottet såldes till E.ON. Under 2024 installerades solcellsanläggningar på kommunens nya Blåljushus som tagits i drift under andra halvan av 2024, vilket främst förklarar ökningen mellan 2024 och 2025. Under 2025 påbörjades en projektering av ett nytt vård- och omsorgsboende inom kommunen. Planen är att installera solcellsanläggning på boendet för att öka produktionen ytterligare.

År 2025 var energianvändningen för kommunorganisationen cirka 4,3% lägre än 2024, beroende på lägre värme- och elanvändning.

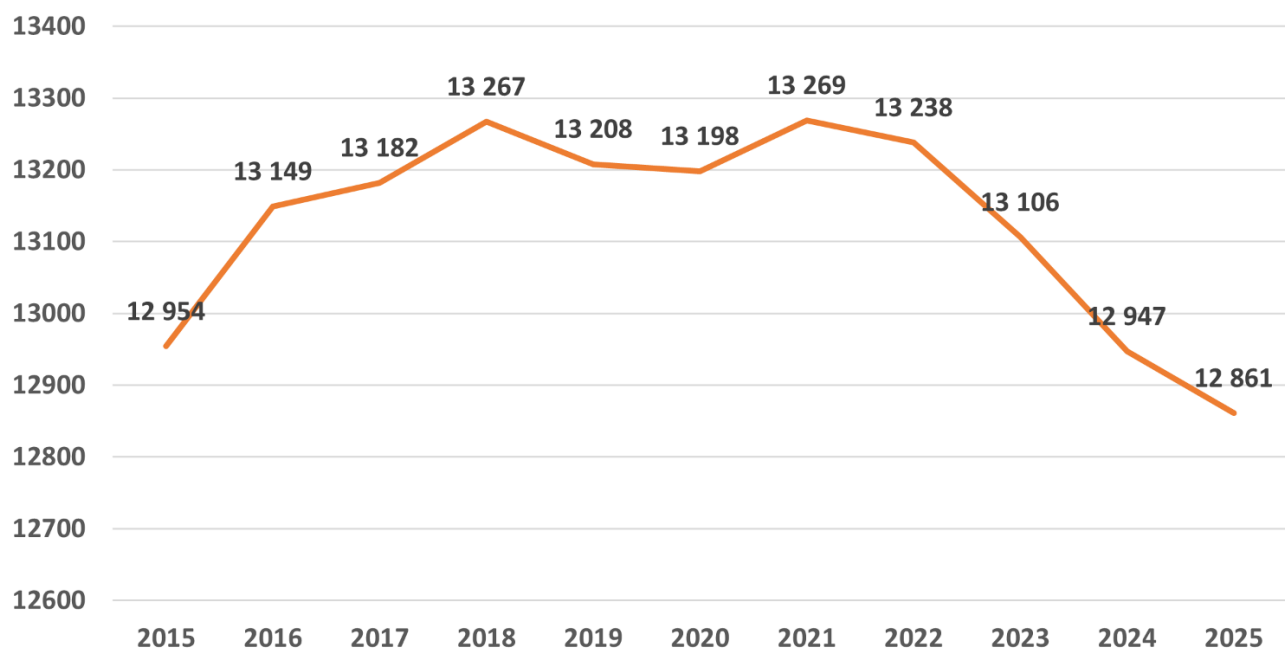
Indikator	Mål	Utfall 2025		Kommentar
Miljömärkt el	100%	100%		Kommunen köper in fossilfri el sedan flera år tillbaka.
Fossilbränslefri värme	100%	96,5%		Fortfarande återstår olja i Lönsboda.
Fossilbränslefria drivmedel	100%	85%		Hemtjänstverksamheten i Lönsboda är beroende av dieselmotorer, då det inte finns tillgång till HVO100. Detta påverkar utfallet 2025 negativt.

Befolkningsutveckling Osby kommun

Under 2024 minskade befolkningen i Osby kommun med 159 invånare. Främst beroende på utflytt, men även beroende på ett lågt födelsetal. Under 2025 har den negativa utvecklingen fortsatt, under 2025 minskade befolkning med ytterligare 91 invånare till 12 861 invånare. Dock syns eventuellt en liten avmattning av befolkningsminskningen under 2025, vilket främst beror på ett mindre negativt flyttningsnetto. Befolkningsminskningen 2025 beror, liksom de föregående åren på ett lågt födelsetal, men också att

utflyttningen är större än inflyttningen i kommunen. Jämfört med 2024 är dock det negativa flyttningsnettot mindre 2025. Flyttningsnettot uppgick till -128 under 2024 och till -35 under 2025. Födelsetalet 2025 uppgår till 98 barn under 2025, jämfört med 100 barn under 2024, vilket är det lägsta födelsetalet sedan 2001.

Befolkningsutveckling 2015-2025



Ekonomisk analys

KOMMUNKONCERNEN

I kommunkoncernen ingår Osbybostäder AB, Fjärrvärme i Osby AB, Östra Göinge Renhållnings AB (ÖGRAB, ägarandel 50%), IT kommuner i Skåne AB (UNIKOM, ägarandel 17%), Skåne Blekinge Vattentjänst AB (SBVT AB, ägarandel 25%) samt Trygghetscentralen AB (ägarandel 17%).

Trygghetscentralen AB och IT kommuner i Skåne AB ingår inte i den sammanställda redovisningen.

Årets resultat för den sammanställda redovisningen i koncernen blev 40,2 mnkr att jämföra med 2024 års resultat på 4,7 mnkr. Samtliga hel- och delägda bolag redovisar ett positivt resultat för 2025.

2025 minskade verksamhetens nettokostnader med 2,7%, de uppgick i bokslutet till 978,9 mnkr (1 005,5 mnkr 2024).

Soliditeten för kommunkoncernen är vid bokslut 2025 34% vilket är en förbättring med 1% jämfört med 2024.

Soliditet inklusive pensionsskuld som redovisas som ansvarsförbindelse uppgick till 27% vilket är en ökning från 26% föregående år.

Likviditeten för kommunkoncernen uppgick till 195,8 mnkr (124 mnkr 2024). Såväl kommunen som bolagen har en starkare likviditet 2025 jämfört med 2024.

Koncernens totala långfristiga låneskuld i banker och kreditinstitut uppgår nu till 1 153 mnkr (1 150 mnkr) vilket är en ökning med 3 mnkr jämfört med föregående år.

KOMMUNEN

Sammanfattning

Osby kommun uppfyller samtliga tre finansiella mål som kommunfullmäktige fastställt för 2025.

Årets resultat uppgår till 3,4 procent av skatter, utjämning och generella statsbidrag, vilket överstiger målet om 2 procent. Exklusive jämförelsestörande poster är resultatandelen 3,7 procent. Balanskravsresultatet motsvarar 2,8 procent, vilket innebär att balanskravet uppnås.

Självfinansieringsgraden uppgick 2025 till 240 procent, en markant förbättring jämfört med tidigare år. De senaste åren har självfinansieringen varit låg till följd av begränsade resultat i kombination med höga investeringsnivåer, vilket även återspeglats i en ökad låneskuld. Under 2025 har ingen nyupplåning skett. Samtidigt har investeringsvolymen varit lägre än budgeterat, vilket tillsammans med ett

högre resultat har stärkt självfinansieringsgraden.

Kommunens räntekostnader minskade något, från 23,8 mnkr 2024 till 23,3 mnkr 2025. Minskningen förklaras främst av en lägre snittränta. Under året har fem lån omsetts, varav ett till en högre ränta. Låneskulden uppgick vid årsskiftet 2024 till 805 mnkr och är oförändrad per den 31 december 2025.

Soliditeten inklusive pensionsförpliktelser har stärkts från 26 procent i bokslut 2024 till 28 procent i bokslut 2025. Målet att inte understiga 25 procent uppfylls därmed, och den nedåtgående trend som pågått sedan 2021 bryts.

Nämnderna redovisar sammantaget en negativ budgetavvikelse om 0,1 mnkr, vilket bedöms som en god budgetföljsamhet. Variationer förekommer dock mellan enskilda förvaltningar och nämnder. Finansförvaltningen redovisar ett överskott om 11,6 mnkr.

Resultat och kapacitet

Årets resultat och jämförelsestörande poster

Osby kommun redovisar ett positivt resultat för 2025 på 35,1 mnkr (2024: 2,1 mnkr). Exklusive jämförelsestörande poster uppgår resultatet till 38,7 mnkr (2024: 11,4 mnkr). Balanskravsresultatet uppgår till 29,0 mnkr (2024: -7,7 mnkr).

Som jämförelsestörande poster redovisas utraneringar, realisationsvinster och -förluster samt värdeförändringar i kapitalförvaltningen. Enligt gällande redovisningsregler ska även realiserade värdeökningar redovisas.

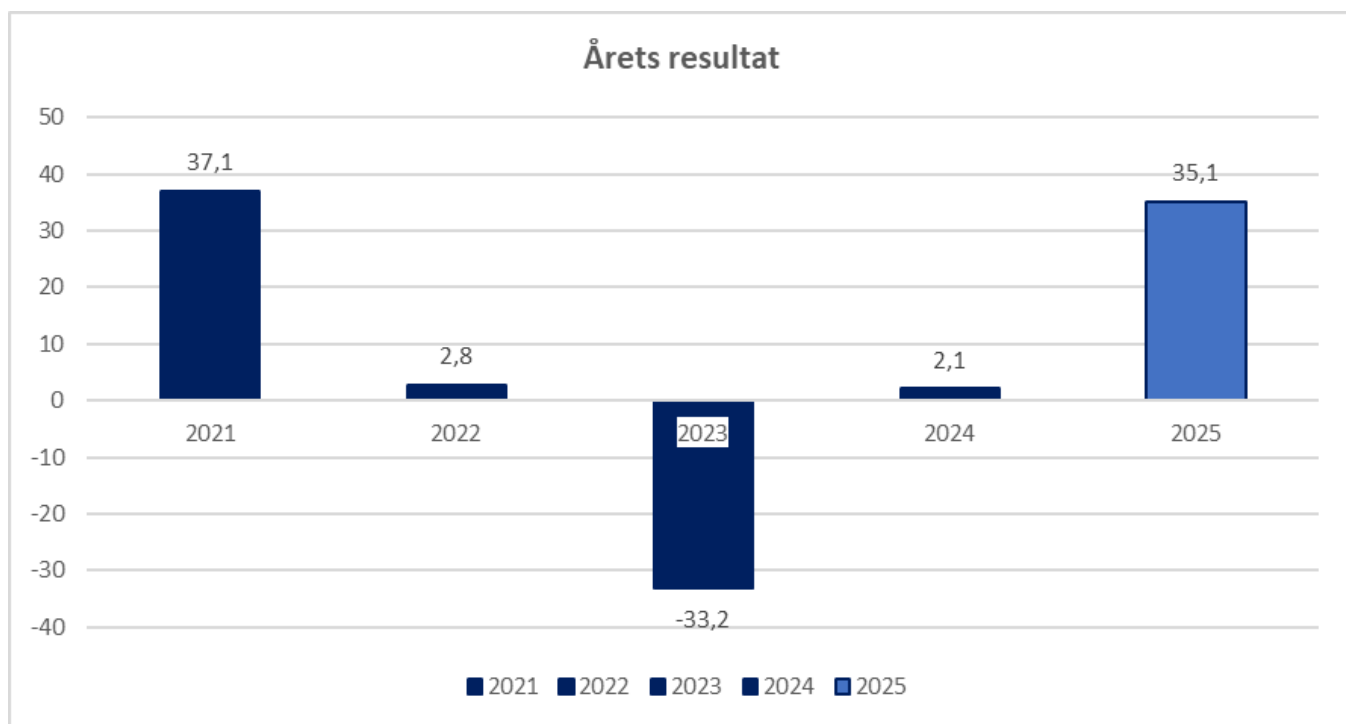
Osby kommuns resultatmål för året var 2% av skatter och bidrag. Årets resultat 2025 uppgår till 3,4% av skatter och bidrag (2024:0,2%). Om jämförelsestörande poster räknas bort blir resultatandelen 3,7%. Balanskravsresultatet utgör 2,8 % (2024:-0,7%) av skatter och bidrag utan disposition till RER.

För första gången sedan 2021 når kommunen därmed resultatmålet. Ett långsiktigt resultat på minst 2 procent – eller högre beroende på investeringsnivåer – skapar förutsättningar för att självfinansiera en större del av kommunens investeringsvolym och ger ökat handlingsutrymme vid förändrade förutsättningar.

Enligt riktlinjerna för god ekonomisk hushållning ska resultatet uppgå till minst 2 procent i genomsnitt över en rullande femårsperiod. För perioden 2021–2025 uppgår resultatandelen till 0,9 procent (2020–2024: 0,8 procent).

Årets resultat och jämförelsestörande poster

	2025	2024	2023
Årets resultat (mnkr)	35,1	2,1	-33,2
Årets resultat exkl jämförelsestörande poster	38,7	11,4	-5,5
Årets resultat/skatteintäkter och utjämning %	3,4	0,2	-3,4
Årets resultat exkl. jämförelsestörande poster/skatteintäkter och utjämning %	3,7	1,1	-0,6



Nettokostnadsandel

%	2025	2024	2023
Verksamhetens intäkter och kostnader (netto)	86,7	91,7	95,5
Avskrivningar inkl nedskrivningar	8,7	7,5	7,3
Nettokostnadsandel exkl. finansnetto	95,3	99,2	102,8
Finansnetto	1,3	0,6	0,6
Nettokostnadsandel inkl finansnetto	96,6	99,8	103,4
Jämförelsestörande engångsposter	0,3	0,9	2,9
Nettokostnadsandel inkl finansnetto och exkl jämförelsestörande engångsposter	96,3	98,9	100,5

Ett centralt mått för god ekonomisk hushållning är balansen mellan löpande intäkter och kostnader. Nettokostnadsandelen visar hur stor del av skatteintäkter samt statsbidrag och utjämning som används för att finansiera verksamhetens kostnader. En nettokostnadsandel under 100 procent innebär att kommunen skapar utrymme att självfinansiera större del av sina investeringar.

För Osby kommun bedöms en nettokostnadsandel på högst 97–98 procent vara förenlig med god ekonomisk

hushållning över tid.

Under 2025 uppgår nettot av verksamhetens intäkter och kostnader inklusive finansnetto till 96,6 procent (2024: 99,8 procent) av skatteintäkter och bidrag. Exklusive jämförelsestörande engångsposter är nettokostnadsandelen 96,3 procent (2024: 98,9 procent).

En nettokostnadsandel på denna nivå bidrar till en mer långsiktigt hållbar ekonomi.

Årets investeringar

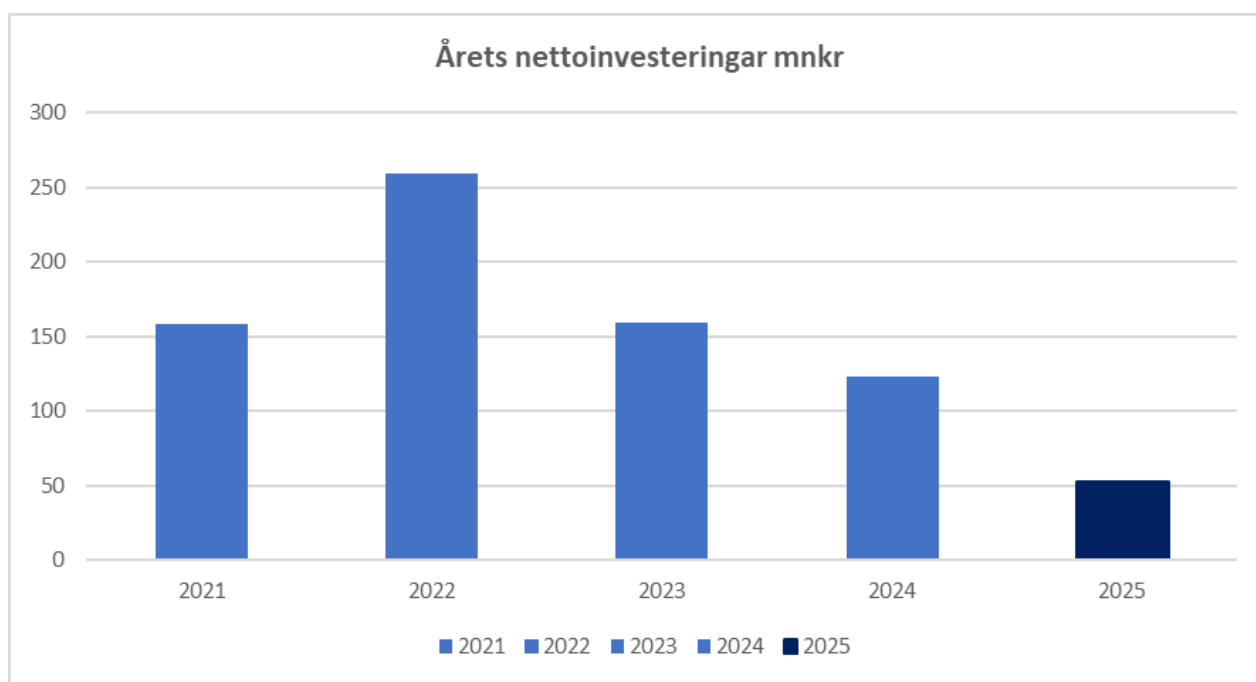
	2025	2024	2023
Investeringar brutto (mnkr)	53,3	127,7	160,9
Investeringar efter avdrag för investeringsinkomster (mnkr)	52,3	123,5	159,0
Varav VA-investeringar (mnkr)	12,6	31,5	18,1
Investeringar exkl va-anläggningar/skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag	3,8 %	9,0 %	14,5 %
Utförandegrad	72 %	96 %	98 %

Årets nettoinvesteringar 2025 uppgår till 52,3 mnkr (2024: 123,5 mnkr), jämfört med budgeterade 74,5 mnkr (2024: 132,8 mnkr). Utfallet motsvarar en genomförandegrad på 72 procent. Avvikelsen förklaras främst av att planerade re-investeringar i kommunens fastigheter samt VA-investeringar inte genomförts i den omfattning som planerats.

Investeringsnivån i kommunen har minskat successivt sedan 2022, då nettoinvesteringarna översteg 250 mnkr. 2025 låg investeringarna på en låg nivå, även i relation till

budget. Behovet av investeringar är fortsatt stort och vissa av de investeringar som inte genomfördes 2025 kommer att behöva genomföras 2026 istället.

Bland årets större investeringsutgifter återfinns asfalteringsarbeten (12,6 mnkr) samt VA-investeringar (12,2 mnkr).



Självfinansieringsgraden av investeringar

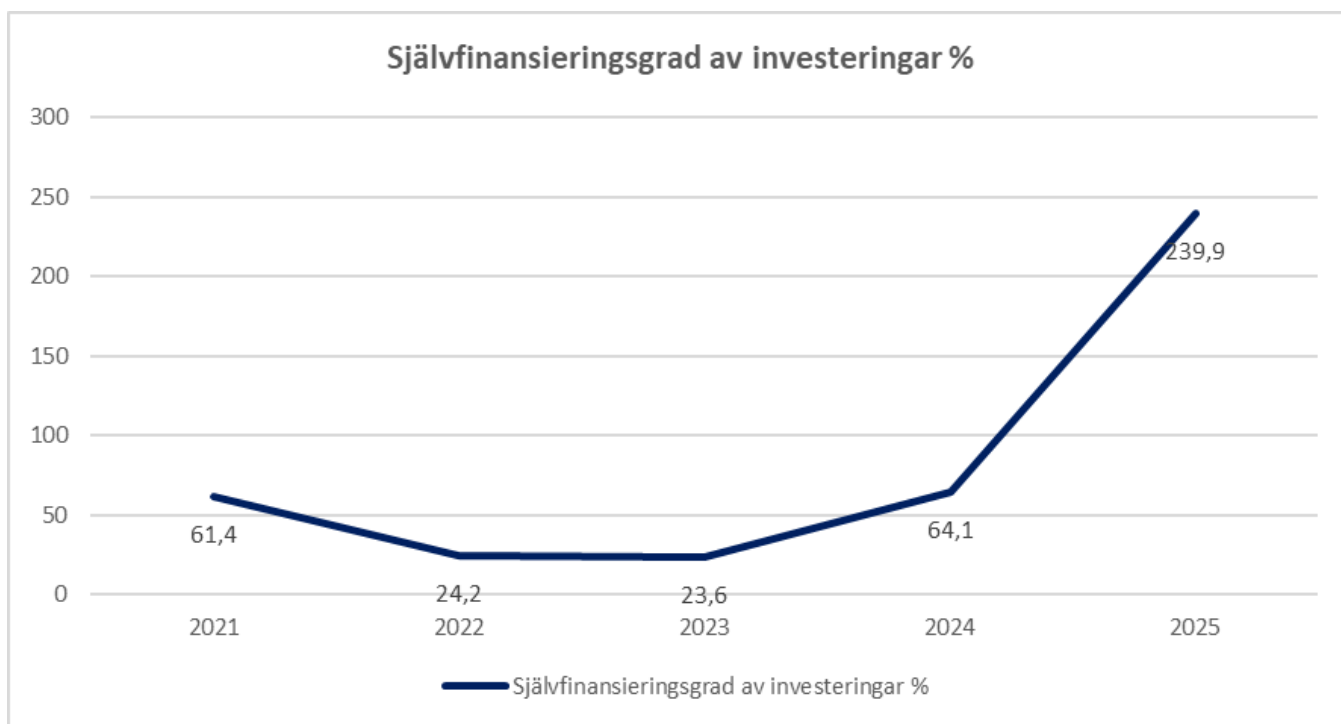
%	2025	2024	2023
Självfinansieringsgraden av nettoinvesteringar	239,9	64,1	23,6

Självfinansieringsgraden mäter hur stor del av årets investeringar som kan finansieras med årets resultat och avskrivningar. En nivå på 100 procent innebär att kommunen klarar att finansiera investeringarna utan att ta upp nya lån.

Osby kommun har under de senaste åren genomfört stora investeringar, vilket i kombination med svagare resultat har lett till en låg självfinansieringsgrad. Senast kommunen översteg 100 procent var 2016.

För 2025 uppgår självfinansieringsgraden till 240 procent, vilket är en kraftig förbättring jämfört med 64 procent 2024. Under året har inga investeringar finansierats med lån. Om investeringsvolymen hade motsvarat budget hade självfinansieringsgraden uppgått till 168 procent.

Enligt kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning ska självfinansieringsgraden i genomsnitt uppgå till minst 100 procent över en rullande femårsperiod. För perioden 2021–2025 är den genomsnittliga nivån 53 procent.



Risk - kontroll

Likviditet och låneskuld

%	2025	2024	2023
Kassalikviditet	140	107	94

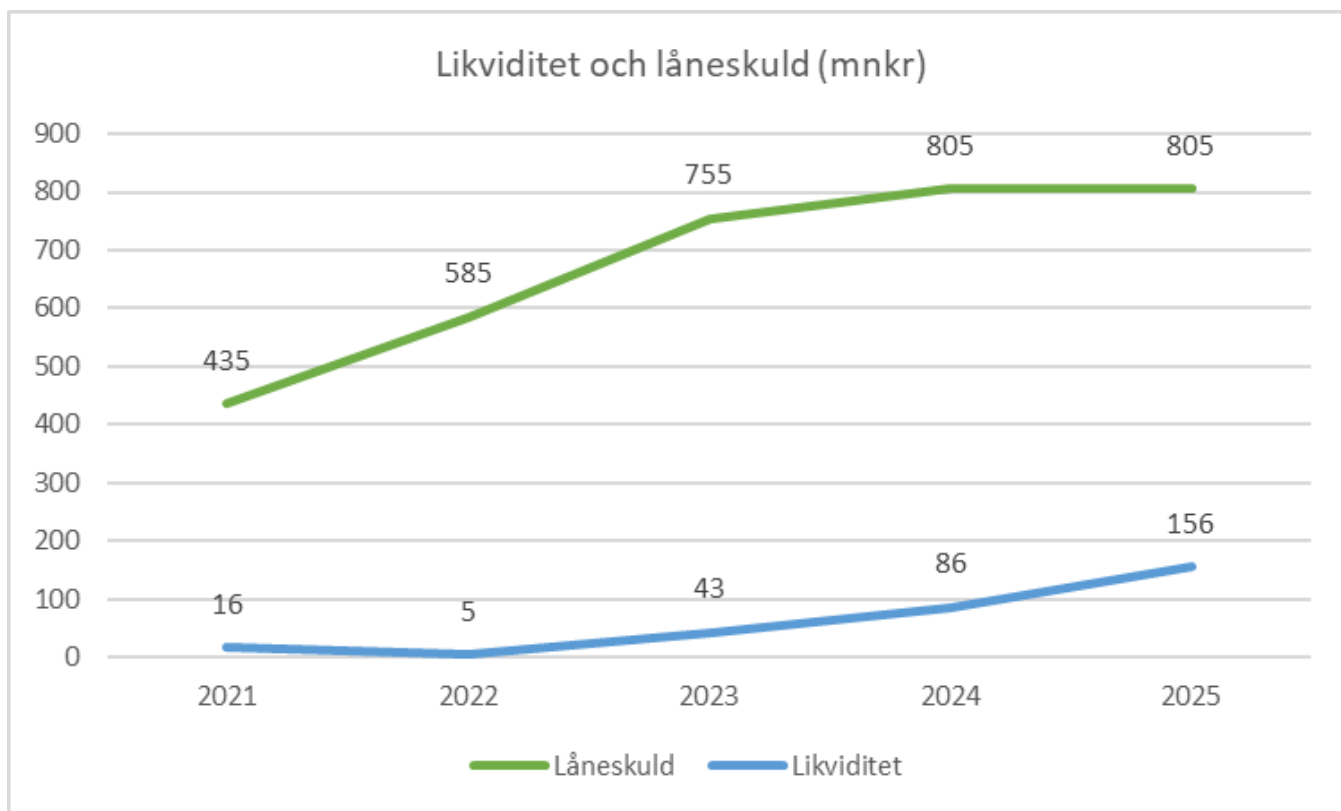
Kassalikviditeten, som mäter kommunens kortsiktiga betalningsberedskap, ökade från 97 procent 2024 till 140 procent 2025. En kassalikviditet under 100 procent innebär att kommunen riskerar att kortsiktigt sakna betalningsförmåga, men i kommunsektorn ingår semesterlöneskulden i de kortfristiga skulderna, vilket innebär att verklig likviditetsrisk är lägre då denna skuld inte förväntas betalas ut på kort sikt.

Vid årsskiftet hade kommunen 156 mnkr i likvida medel, en ökning från 86 mnkr vid föregående årsskifte. Ökningen beror framförallt på en lägre investeringsnivå än budgeterat men även till viss del på att fastighetsförsäljningar under året bidragit positivt till likviditeten.

Kommunens låneskuld uppgick vid årsskiftet till 805 mnkr, oförändrat jämfört med 2024. Under året upptogs inga nya lån. Planen är att återbetala lån som förfaller i början av 2026 för att under en period minska kommunens räntekostnader.

Enligt kommunens finanspolicy ska ränterisken hanteras genom att lånen sprids över olika räntebindningstider med en genomsnittlig räntebindningstid på 2,5 år +/- 1 år. Vid årets slut hade låneskulden en genomsnittlig räntebindningstid på 2,1 år (2024: 1,6 år). Det innebär en lägre kortsiktig ränterisk, men kapitalbindningstiden på 2,5 år innebär fortsatt relativt hög exponering mot ränteförändringar på medellång sikt. Med den nuvarande lånevolymen innebär en ränteförändring på 1 procent cirka 8 mnkr i kostnadspåverkan.

För att hantera finansieringsrisken – risken att kommunen inte kan teckna nya lån eller tvingas acceptera oförmånliga villkor – fördelas lånen över tid. Kapitalbindningstiden uppgick vid årets slut till 2,5 år (2024: 2,2 år). Snitträntan för 2025 uppgick till 2,63 procent (2024: 2,89 procent). Om ränteläget stabiliseras kan räntekostnaderna fortsätta minska, men om räntorna åter ökar krävs att kommunen har beredskap att hantera snabb kostnadsökning.



Soliditet

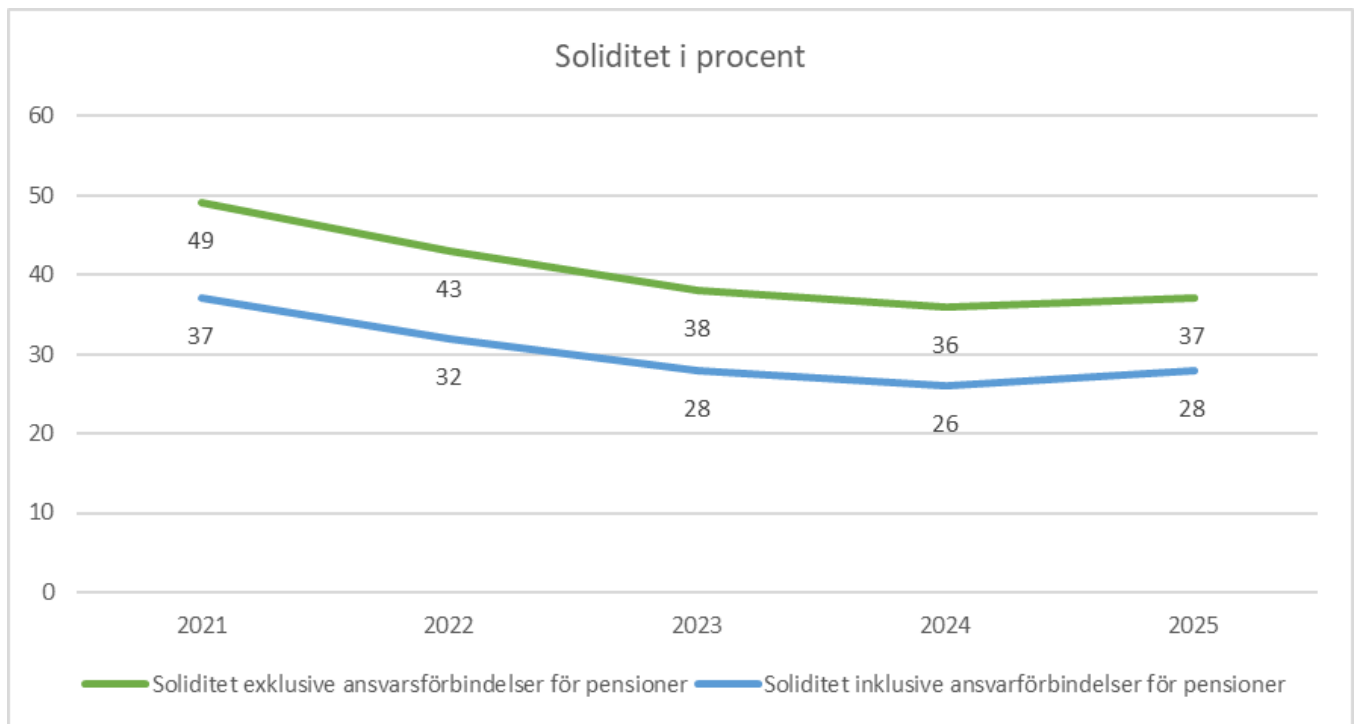
%	2025	2024	2023	Snitt riket 2024
Soliditet enligt balansräkningen	37	36	38	40
Soliditet inkl. samtliga pensionsförpliktelser	28	26	28	30

Soliditet mäter kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme och visar i vilken utsträckning tillgångarna finansierats med eget kapital. En stabil eller ökande soliditet är ett viktigt kriterium för god ekonomisk hushållning, eftersom en lägre soliditet innebär ökad skuldsättning och minskat handlingsutrymme.

Kommunfullmäktiges mål är att soliditeten inklusive pensionsförpliktelser inte ska understiga 25 %. Målet uppnås 2025 då soliditeten uppgår till 28 %, vilket är en ökning jämfört med föregående år (2024:26%). Som jämförelse uppgick det genomsnittliga soliditetsmättet inklusive pensionsförpliktelser bland Sveriges kommuner 2024 till cirka 25 %.

Sedan 2021 har soliditeten minskat från 34 %, och årets soliditetsmått bryter den nedåtgående trenden. Den trend som varit beror främst på hög investeringsnivå de senaste åren i kombination med låga resultat. Även om utvecklingen är positiv behöver kommunen fortsatt arbeta med självfinansierade investeringar framåt för att undvika försvagad soliditet när större projekt startas de kommande åren. För att långsiktigt stabilisera soliditeten krävs fortsatt självfinansiering av investeringar och en resultatnivå på minst 2 procent även kommande år

Soliditeten exklusive pensionsförpliktelser har stärks med en procentenhet och uppgår 2025 till 37 % (2024: 36%).



Kommunalskatt

Skattesatsen i Osby kommun var 2025 oförändrad på 22,81 procent. Inom Skåne varierade skattesatserna mellan 18,50 procent i Vellinge och 22,81 procent i Osby. Den genomsnittliga skattesatsen i Skåne län uppgick till 20,52 procent och i riket till 20,71 procent. I Skåne Nordost var den genomsnittliga skattesatsen 21,68 procent, medan liknande kommuner (övergripande jämförelsegrupp) hade en genomsnittlig skattesats på 22,21 procent. Det innebär att kommunen har ett mer begränsat utrymme än flertalet

skånska kommuner för framtida skattehöjningar som intäktsförstärkning, vilket ökar kraven på Anpassningar inom befintlig ekonomisk ram.

Skattesatsen är ett viktigt mått på kommunens långsiktiga handlingsberedskap. En relativt låg skattesats innebär potentiellt utrymme att stärka intäktssidan vid behov, medan en hög skattesats innebär begränsad möjlighet till framtida skattehöjningar.

Pensionsförpliktelser

Förvaltning av kapital

Tkr	Bokfört värde	Resultatpåverkan	Marknadsvärde
Ingående värde	78 936	0	78 936
Avkastning	-1 251	1 251	
Återinvesterat	1 251	0	0
Uttag	0	0	0
Sålt vid omallokering	-4 849	0	-6 100
Köpt vid omallokering	4 849	0	6 100
Förändring marknadsvärde	3 643	3 643	3 643
Utgående värde	82 579	4 894	82 579

Marknadsvärde

Förvaltare (Tkr)	Räntefonder	Sv aktiefonder	Utl aktiefonder	Summa
Agenta	32 296	28 219	22 064	82 579
Total portfölj	32 296	28 219	22 064	82 579
Fördelning %	39	34	27	100

Förvaltning av medel

Kommunen förvaltar medel genom en extern kapitalförvaltare. Det bokförda värdet på kapitalet uppgick vid årets slut till 82,6 mnkr, en ökning jämfört med ingående värde (2024: 78,9 mnkr).

Kapitalet var tidigare tänkt att användas enbart till kommunens pensionsförpliktelser och den möjligheten finns fortfarande. Enligt gällande riktlinjer kan kapitalet även användas för annat ändamål.

Pensionsskuld

Den totala pensionsskulden utgörs dels av avsättningar i balansräkningen, dels av ansvarsförbindelsen. Täckningsgraden – hur stor del av pensionsförpliktelserna som motsvaras av förvaltade medel – har ökat successivt och uppgår 2025 till 50 procent (2024: 44 procent).

Att täckningsgrade ökar från 44 till 50 procent är en positiv utveckling. För att långsiktigt säkerställa finansieringen av framtida pensionsutbetalningar behöver avkastningen fortsatt ligga på en stabil nivå i förhållande till kommunens riskmandat.

Pensionsskuld

År (Mnkr)	Ansvarsförbindelse	Avsättning	Kapitalplacering	"Återlån"	Skuldens täckn.grad %
2021	167,1	10,3	70,6	106,8	40
2022	160,9	11,4	63,1	109,2	37
2023	161,9	11,7	70,9	102,7	41
2024	162,9	15,5	78,9	99,5	44
2025	155,2	10,1	82,6	82,7	50

Borgensåtaganden

Ändamål (Mnkr)	2025	2024	2023
Kommunala bolag	379	351	343
Föreningar	16	17	18
Övrigt	0	0	0
Summa borgensåtaganden	395	368	361

Kommunens totala borgensåtaganden uppgår 2025 till 395 mnkr (2024: 368 mnkr). Ökningen avser främst kommunala bolag vars utnyttjande av borgensramarna har ökat. Borgensåtagandet gentemot föreningar minskar något jämfört med föregående år.

Ökningen beror främst på större investeringsbehov i kommunala bolag. Det är särskilt viktigt att analysera bolagens framtida investeringsplaner då fortsatta ökningar i

borgensåtaganden kan begränsa kommunens egna möjligheter att låna vid behov.

Den ökade borgensvolymen kopplad till de kommunala bolagen innebär en högre finansiell risk för kommunen. Risknivån bedöms hanterbar, men en fortsatt ökning skulle kräva förstärkta uppföljningsrutiner för bolagens ekonomiska ställning.

Utfall i förhållande till budget

Budgetavvikelser per nämnd (Tkr)	Budget 2025	Budgetavvik 2025	Budgetavvik 2024
- Kommunstyrelseförvaltning	81 920	2 872	2 698
- Arbete och välfärd	110 930	-8 383	-12 733
-Barn och utbildning	357 752	-977	-23 498
Miljö- och byggnämnd	5 087	-526	-1 074
Samhällsbyggnad totalt	142 237	3 671	-4 889
- Samhällsbyggnad exkl VA	142 237	3 671	-4 889
- VA-verksamhet	0	0	0
Revision	1 000	-15	12
Valnämnd	50	17	150
Hälsa- och omsorgsnämnd	294 734	3 163	-1 136
Överförmyndare	2 790	299	29

Budgetavvikelser per nämnd (Tkr)	Budget 2025	Budgetavvik 2025	Budgetavvik 2024
Totalt nämnder	996 500	121	-40 441
Finansförvaltning	-1 019 922	11 574	39 487
Totalt	-23 422	11 695	-954

Mnkr	2025	2024	2023
Avvikelse nämnder	0	-40	-28
Avvikelse årets resultat	12	1	-33

Nämnderna redovisar sammantaget en budgetavvikelse på +0,1 mnkr för 2025, att jämföra med -40,4 mnkr 2024.

Kommunstyrelsen redovisar ett underskott jämfört med budget på -6,5 mnkr vilket ska jämföras med ett underskott på -33,5 mnkr 2024.

Kommunstyrelseförvaltningen redovisar en positiv avvikelse på +2,7 mnkr. Överskottet beror till stor del på vakanta tjänster under 2025.

Arbete och välfärdsförvaltningen redovisar en negativ avvikelse från budget på -8,4 mnkr. Den negativa avvikelsen beror främst på fortsatt högre kostnader för placeringar. Även kostnaderna för ekonomiskt bistånd är högre än budgeterat.

Barn- och utbildningsförvaltningen redovisar en negativ avvikelse från budget på -0,9 mnkr. Förvaltningen stod inför ekonomiska utmaningar även inför 2025. Att avvikelsen från budget minskat jämfört med prognoserna beror framför allt på högre intäkter än budgeterat, både vad gäller erhållna statsbidrag, barnomsorgsavgifter och intäkter från interkommunal ersättning. Förvaltningen som helhet har klarat av de volymanpassningar som behövde göras utifrån en minskning av antal barn- och elever under 2025. Personalkostnaderna ligger i linje med budget.

Miljö- och byggnämnden redovisar en negativ avvikelse på -0,5 mnkr. De största negativa budgetavvikelserna finns inom bygglov, miljöskydd och bostadsanpassning. Inom bygglov och miljöskydd beror den negativa avvikelsen till största del på lägre intäkter än budgeterat. Kostnaderna för bostadsanpassningsbidrag är högre än budgeterat. De negativa budgetavvikelserna motverkas till viss del av lägre personalkostnader än budgeterat.

Samhällsbyggnadsnämnden redovisar en positiv avvikelse på +3,7 mnkr. Större delen av överskottet beror på lägre energi- och kapitalkostnader, högre intäkter samt lägre hyreskostnader än budgeterat för kommunens fastigheter. Även kostnaden för lokalvård är lägre än budgeterat

på grund av lägre personalkostnader.

Lägre kostnader för vinterväghållning, samordning av kommunens fordonspark och bidrag som ej varit budgeterade bidrar till överskottet. Även kommunens kultur- och fritidsverksamhet redovisar ett överskott jämfört med budget.

Hälsa och omsorgsnämnden redovisar en positiv avvikelse på +3,2 mnkr. De främsta anledningarna är bidrag som ej var inräknade i budget och högre intäkter i form av avgifter. Samtidigt har hyreskostnaderna varit lägre och inom vissa verksamheter har personalkostnaden varit lägre än budgeterat. Kostnader för placeringar har varit högre än budgeterat då placeringar tillkommit under året.

Överförmyndaren och revisionen redovisar ingen betydande avvikelse från budget.

Finansförvaltningen redovisar en positiv avvikelse från budget på +11,6 mnkr. Överskottet beror på lägre pensionskostnader än budgeterat och att kostnaden för årets lönerrevision blev lägre än budgeterat. Även de finansiella kostnaderna är lägre än budgeterat då räntenivån varit lägre än prognostiserat. Även de finansiella intäkterna på finansförvaltningen har varit högre än budgeterat. En anledning är att likviditeten varit god under året vilket har resulterat i högre ränteintäkter än budgeterat.

Samtidigt har intäkterna i form av skatter, utjämning och generella statsbidrag varit lägre än budgeterat. Finansförvaltningens positiva utfall bör inte ses som permanent då förutsättningarna förändras löpande och flera poster kan variera mellan och inom åren.

Flera av de redovisade avvikelserna på enskilda förvaltningar, till exempel inom socialtjänstens område, bedöms vara strukturella och behöver hanteras genom långsiktiga åtgärder i arbetet med kommande budget. Även arbetet med volymanpassningar utifrån de demografiska förändringarna behöver fortsätta för att öka förutsättningarna för en god framtida budgetföljsamhet.

Prognosavvikelser

Jämfört med augusti respektive år (%)	2025	2024	2023
Avvikelse nämnder	2,2	-0,1	0,9
Avvikelse årets resultat	1,9	1,9	-1,1

En god prognossäkerhet innebär att kommunen kan agera snabbt vid förändrade ekonomiska förutsättningar. En prognosavvikelse under 1 procent anses vara ett tecken på god kontroll.

I delårsrapporten per 31 augusti redovisade nämnderna ett underskott på -21,9 mnkr. Utfallet i bokslutet, +0,1 mnkr, innebär att prognosen förändrades med 22 mnkr jämfört

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen visar kommunens exponering vid förändringar i centrala ekonomiska faktorer. En procent förändring innebär:

Känslighetsanalys

Mnkr		Förändring i kostnad/intäkt
Bruttokostnader förändras med 1%	+/-	11,5
Räntan förändras med 1%	+/-	8,1
Försörjningsstöd förändras med 1%	+/-	0,2
Generell avgiftshöjning med 1%	+/-	1,1
Löneförändring med 1%	+/-	7,7
Förändring i kommunalskatt med 1 kr	+/-	30,9

Analysen visar att räntekostnader och lönekostnader är de två poster i kommunens ekonomi som har störst påverkan på kommunens kostnader. Den visar även kommunens

Avslutande kommentar

Kommunen uppnår samtliga tre finansiella mål för 2025. Nämnderna redovisar sammantaget en avvikelse på +0,1 mnkr, vilket är ett tydligt trendbrott efter tre år av betydande underskott. Trots förbättringen krävs fortsatt arbete för att uppnå långsiktig ekonomisk stabilitet.

Årets resultat uppgår till 35,1 mnkr (2024: 2,1 mnkr) och soliditeten inklusive pensionsförpliktelser stärks till 28 procent.

Samtidigt fortsätter antalet invånare att minska och uppgick den 1 november 2025 till 12 879 (2024: 13 000). Detta innebär en minskning med 121 invånare, vilket påverkar kommunens skatteintäkter negativt. Den fortsatta nedgången i befolkning, enligt SCB:s prognoser, är en av de mest centrala långsiktiga riskerna i kommunens ekonomi. Färre invånare innebär minskad intäktsbas samtidigt som kostnaderna inte sjunker i samma takt.

Kommunens låneskuld är oförändrad på 805 mnkr och ingen nyupplåning planeras för 2026.

Att ingen nyupplåning skett under 2025 har stärkt ekonomin, men samtidigt kvarstår ett betydande investeringsbehov inom lokaler och infrastruktur. Detta riskerar att leda till högre upplåning längre fram, särskilt om resultatnivån inte bibehålls.

Det är därför viktigt att kommunen fortsätter arbeta med prioriteringar och en långsiktigt hållbar investeringsplan med tydliga analyser av vad som är nödvändigt, vad som

med delåret – en betydligt större avvikelse än föregående år.

För finansförvaltningen redovisas en prognosavvikelse från delårsprognosen på 0,2 mnkr vilket motsvarar 0,02%.

Kommunens prognossäkerhet behöver förbättras för att stärka beslutsunderlaget under året.

känslighet för generella kostnadsökningar (inflation).

kan senareläggas och vad som kan omprövas.

Räntekostnaderna minskade något 2025, men lånevolymer innebär att räntekänsligheten fortsatt är stor. En procent förändring av räntenivån motsvarar cirka 8 mnkr i kostnadsförändring och gör räntan till en av de mest betydande riskerna i kommunens ekonomi.

Pensionskostnaderna minskade 2025, vilket bidrog till lägre verksamhetskostnader.

Resultatmålet om 2 procent av skatter och bidrag uppnås 2025. För att stärka ekonomin långsiktigt bör målsättningen även framåt vara att nå minst 2 procent i resultat och anpassa målnivån till kommande investeringsplaner för att säkra önskad självfinansieringsgrad.

Den demografiska utvecklingen med färre yngre och fler äldre innebär ökade kostnader samtidigt som skattebasen försvagas. Kommunen behöver därför genomföra en långsiktig omställning där verksamheter anpassas till minskande och ökande volymer och där investeringsnivån hålls på en nivå som möjliggör självfinansiering på en nivå som ger en långsiktig ekonomisk hållbarhet för kommunen.

Sammanfattningsvis befinner sig kommunen i ett läge där 2025 årets resultat och värden är stabila, men där de långsiktiga utmaningarna är betydande. För att säkra en hållbar ekonomi även framåt krävs fortsatt fokus på resultatnivå, investeringsdisciplin, kostnadskontroll och anpassning till demografiska förändringar.

Händelser av väsentlig betydelse

År 2025 var ett år som präglades av både genomförande av beslutade förändringar såsom ny lagstiftning och andra händelser som påverkat kommunens verksamheter. Arbetet har fortsatt att styras av ambitionen att skapa stabila och långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar.

Samtidigt har organisationen arbetat vidare med ett ökat fokus på styrning, kvalitet och effektivitet för att möta framtida krav.

Under året tillträdde en ny kommundirektör. I december beslutade kommunfullmäktige om nya Riktlinjer för styrning, vilka kommer att implementeras under 2026.

En viktig händelse inom utbildningsområdet var invigningen av den nya Killebergsskolan. Skolan erbjuder moderna och ändamålsenliga lokaler som stödjer dagens krav på undervisning, arbetsmiljö och trygghet för både elever och personal.



Genomförandet av den nya socialtjänstlagen samt införandet av Komvux 2025 har inneburit omfattande anpassningar för verksamheterna. Arbetet har krävt nya rutiner, förändrade arbetssätt och förstärkt samverkan både internt och med externa aktörer.

Detta har varit och kommer fortsatt vara en resurskrävande omställning som lägger grunden för ett mer förebyggande och individanpassat arbetssätt inom både socialtjänst och vuxenutbildning.

Under året startade även EU-projektet *Tillsammans för närvaro*, som syftar till att minska problematisk skolfrånvaro på högstadiet. Projektet stärker samverkan mellan skola och socialtjänst för att tidigt identifiera elever i riskzonen och ge rätt insatser för att säkerställa skolgång och framtida gymnasiebehörighet, i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen.

Det kommungemensamma initiativet *Tillsammans för barn och ungas uppväxtvillkor (Spira)* startade upp. Arbetet syftar till att stärka samverkan mellan kommunens verksamheter och andra aktörer, och att skapa ett mer förebyggande och sammanhållet stöd för barn och unga.

Inom vård och omsorg genomfördes en omorganisation av vård- och omsorgsboendet i Lönsboda för att tydliggöra ansvar och skapa bättre förutsättningar för kvalitet och kontinuitet. Brandförelägganden ledde till omfattande åtgärder och beslut om att bygga ett nytt äldreboende i Osby tätort. Sammantaget innebär åtgärderna en förstärkning av säkerhet, driftstabilitet och framtida kapacitet inom äldreomsorgen.

Sommaren präglades av ett mycket högt vårdtryck, vilket ställde stora krav på verksamheten.

Kommunens trygghets- och förebyggandearbete fortsatte att vara prioriterat. Under året deltog kommunen bland annat i Beredskapsveckan och genomförde insatser kopplade till det våldsförebyggande arbetet. Resultaten från polisens årliga trygghetsmätning visar på en fortsatt positiv utveckling av den upplevda tryggheten i kommunen.

Näringslivsarbete och lokal utveckling var ytterligare fokusområden. Under året genomfördes aktiviteter för att stärka samverkan mellan utbildning, arbetsliv och näringsliv, bland annat genom *En vecka tillsammans för tillväxt och välfärd*. Som ett led i utvecklingen av besöksnäringen och kommunens platsutveckling utsåg kommunen även en ny entreprenör för Osby camping.

Sammantaget har 2025 präglats av genomförande av beslutade satsningar, fortsatta utvecklingsinsatser och ett tydligt fokus på att stärka kommunens verksamheter och skapa långsiktigt hållbara förutsättningar för både invånare och organisation.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Kommunstyrelsens uppsiktsplikt

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över kommunens samlade verksamhet, för såväl nämnder som för kommunala bolag.

Uppsiktsplikten utgår från ett årshjul med de aktiviteter som ska genomföras.

Budget, flerårsplan och plan för ekonomisk uppföljning är viktiga styrdokument för uppsiktsplikten. Under 2025 rapporterade nämnderna sin ekonomi efter mars, maj, augusti, och oktober. I samband med delårsrapporten i augusti rapporterades även uppföljning av fullmäktigemål och

Intern kontroll

Kommunstyrelsen har ett övergripande och samordnande ansvar för den interna kontrollen i kommunen. Kommunstyrelsens ansvar regleras i antagen policy och riktlinjer för intern kontroll. Intern kontroll är en del av kommunens styr- och ledningssystem.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Målavstämning

God ekonomisk hushållning är ett lagstadgat krav enligt kommunallagen. Kommunen ska ta fram finansiella mål och mål för verksamheten utifrån god ekonomisk hushållning som följs upp och utvärderas årligen.

Uppföljning av kommunfullmäktiges beslutade verksamhetsmål utifrån god ekonomisk hushållning

Kommunfullmäktige har antagit följande målområden för kommunen:

- *Attraktiv och hållbar kommun*
- *Utveckling och tillväxt*
- *Trygghet hela livet*

Inom respektive målområde antar kommunfullmäktige två mål, det vill säga totalt sex fullmäktigemål. Dessa mål

Kommunstyrelsens analys av måluppfyllelse

Fullmäktigemålen följs upp i delårsrapporten och årsredovisningen. Respektive förvaltning har beskrivit hur de arbetat för att uppfylla fullmäktigemålen. De finansiella målen har också följts upp i delårsrapporten och årsredovisningen.

finansiella mål.

Kommunstyrelsens ordförande och kommundirektör besökte respektive nämnds sammanträden under året.

Ägardialoger med de kommunala bolagen genomfördes under vår och höst med deltagare från kommunstyrelsens arbetsutskott och respektive bolags presidium.

För uppsiktsplikt över de delägda bolagen genomfördes ägarsamråd tillsammans med övriga ägarkommuner.

Samtliga nämnder och helägda kommunala bolag har lämnat rapportering om den interna kontrollen för 2025. Kommunstyrelsen uttalar, med utgångspunkt från nämndernas och bolagens uppföljningsrapporter, att Osby kommun hade en tillfredsställande intern kontroll 2025.

God ekonomisk hushållning handlar om långsiktighet i planering och beslut. En stabil och uthållig ekonomi är en förutsättning för att trygga en bra verksamhet som tillgodoser medborgarnas krav på tjänsteutbud och service.

fördelas ut till de förvaltningar som ska arbeta mot målen. Till respektive mål finns indikatorer för att kunna mäta och följa upp målen. Nämnderna har i vissa fall beslutat om nämndmål, dessa följs upp i respektive nämnds rapport.



Indikatorer färgmarkeras: grön = målvärdet är uppfyllt, gul = målvärdet är delvis uppfyllt, rött = målvärdet är inte uppfyllt. I den beskrivande texten framgår om målet bedöms vara uppfyllt eller ej.

I det efterföljande avsnittet görs en sammanfattning för varje fullmäktigemål, samt för de finansiella målen.

I årsredovisningen görs en övergripande analys av huruvida målen är uppfyllda, eller ej.

Attraktiv och hållbar kommun

Osby kommun ska arbeta för en ökad inflyttning.

	Indikatorer	Mål	Utfall	Kommentar
	Antalet inflyttade till Osby	612	600	Ingående värde avser inflyttning till och med november 2024. Utfall avser antalet inflyttade till och med november 2025.
	Antalet lediga lägenheter hos det kommunala bostadsbolaget	13	7	Ingående värde avser antalet lediga lägenheter 2024-12-31. Utfall avser antalet lediga lägenheter 2025-12-31.



Analys och slutsats

Målet anses delvis uppfyllt under 2025. Antalet lediga lägenheter är lägre än vid årsskiftet 2024, vilket ses som positivt eftersom det kommunala bostadsbolaget under en längre period har haft en högre vakansgrad. Antalet inflyttade är något lägre än samma period föregående år, men minskningen är marginell. Dessutom är minskningen mellan november 2025 och november 2024 mindre än nedgången året innan, då inflyttningen sjönk från 673 personer 2023 till 612 personer 2024.

Följande aktiviteter har genomförts under 2025 för att öka måluppfyllelsen:

- Arbetet med trygghetsskapande åtgärder har fortsatt. Olika samverkansgrupper, såsom det lokala brottsförebyggande rådet och SSPF-samarbetet (skola, socialtjänst, polis och fritidsgårdar), har fortsatt att arbeta aktivt med förebyggande insatser. Ett systematiskt trygghetsarbete bedöms på sikt kunna stärka kommunens attraktivitet som bostadsort.
- Det pågår ett arbete med att marknadsföra Osby kommun och skapa en positiv bild av att bo och verka här. Exempel på detta är insatser som lyfter fram kvalitet, likvärdighet och trygghet i förskolor och skolor med målet att göra Osby mer attraktivt för barnfamiljer.
- Äldreomsorgen har också marknadsfört sin verksamhet genom positiva resultat i nationella undersökningar samt genom olika aktiviteter vid vård- och omsorgsboendena, vilket har bidragit till en stärkt helhetsbild av kommunen.
- Under 2025 har infrastruktursatsningar haft stort fokus, liksom planeringen av det nya området Skogshem för handelsetablering. Försäljning av kommunala tomter har pågått med stöd av mäklare och kommer att fortsätta under 2026. Arbetet med att skapa goda förutsättningar för inflyttning är långsiktigt, och effekterna av årets insatser förväntas därför realiseras först över tid.

Osby kommun arbetar för bibehållen hållbar kvalitet och ökad effektivitet i kommunens verksamhet

	Indikatorer	Mål	Utfall	Kommentar
	Resultat av brukarundersökningar, personalenkäter			
	Nettokostnadsavvikelse i kommunens verksamheter			Inga mätvärden tillgängliga för denna indikator.

Analys och slutsats

Målet anses inte vara uppfyllt under 2025. Indikatorerna avser dock värden för 2024, och arbetet med att förbättra verksamheternas kvalitet och effektivitet är ett långsiktigt utvecklingsarbete som sträcker sig över flera år. Det är därför naturligt att effekterna av genomförda åtgärder inte fullt ut avspeglas i årets resultat.

För att följa upp indikatorn ”resultat av brukarundersökningar och personalenkäter” har Koladas kvalitetsindex använts. Kvalitetsindex tas fram inom verksamheterna förskola, grundskola, gymnasieskola, LSS och äldreomsorg och bygger bland annat på elev- och brukarundersökningar, meritvärden samt antal heltidstjänster i förskolan. Bedömningen är även relativ i förhållande till andra kommuner. I samtliga områden utom LSS visar Osby kommun en

försämring jämfört med föregående år, vilket signalerar behov av fortsatta kvalitetsförbättrande insatser.

När det gäller nettokostnadsavvikelsen för 2024, redovisad för förskola, fritidshem, grundskola, gymnasieskola, individ- och familjeomsorg samt äldreomsorg, har samtliga verksamheter en försämrad avvikelse jämfört med 2023. Endast grundskolan har en nettokostnadsavvikelse under 0, vilket indikerar ett kostnadsläge lägre än referenskostnaden (strukturellt förväntad kostnad). Den största försämringen återfinns inom individ- och familjeomsorgen, där avvikelsen ökat från +17,8 procent till +32,5 procent, vilket utgör en betydande kostnadsutmaning som påverkar kommunens samlade ekonomi.

Följande aktiviteter har genomförts eller påbörjats för att

öka måluppfyllelsen:

- Kommunens stödfunktioner arbetar med att utveckla stöd och processer för att skapa bättre förutsättningar för ett effektivt och likvärdigt arbets sätt. Under året påbörjades upphandlingen av ett nytt ekonomisystem.
- Inom socialtjänsten har en inventering genomförts av vilka evidensbaserade bedömningsinstrument och metoder som används i verksamheten. Arbetet

har identifierat flera utvecklingsområden, och medarbetare har utbildats, eller kommer att utbildas, inom prioriterade metoder. Genom att införa standardiserade och kunskapsbaserade bedömningar förväntas behovsbedömningarna bli mer träffsäkra, insatser kunna anpassas bättre på individnivå och fler åtgärder genomförs på hemmaplan. Detta kan långsiktigt till att minska antalet placeringar, som idag står för en betydande del av kostnadsökningen.

Utveckling och tillväxt

Osby kommun ger förutsättningar för att varje barn och elev uppnår läroplanens mål och får de kunskaper som behövs för vuxenlivet och framtida sysselsättning

	Indikatorer	Mål	Utfall	Kommentar
●	Elever i åk 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, kommunala skolor, andel (%)	61,4	66,9	Ingående värde avser 2024, utfall avser 2025. Nyckeltalet har ersatts av Elever i åk 9 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen, kommunala skolor, andel (%)
●	Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	73,6	78,6	Ingående värde avser 2024, utfall avser 2025
●	Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)	74,2	78	Ingående värde avser 2024, utfall avser 2025

Analys och slutsats

Målet kommer anses vara uppfyllt under 2025.

Följande aktiviteter har genomförts för att öka måluppfyllelsen:

- Osby kommun har under 2025 påbörjat en långsiktig satsning kallad Spira, för att förbättra barn och ungas uppväxtvillkor. Arbetet sker genom samverkan mellan olika verksamheter och bygger på den evidensbaserade modellen *Communities That Care (CTC)*. Två områdesteam – ett i Osby och ett i Lönsboda – arbetar nära barn och unga för att stärka skyddande faktorer och förebygga problem.
- Inom arbete- och välfärdsförvaltningen konstateras att antalet avbrott på Komvux har minskat och andelen godkända betyg har ökat, förutom på grundläggande nivå där resultaten ligger under riksnittet. Förbättringar har gjorts genom ökade resurser för specialpedagogik och studie- och yrkesvägledning samt en obligatorisk introduktion vid inskrivning. Enkäter visar att eleverna upplever hög trygghet, studiero och tillgång till stöd. Förvaltningen driver även tillsammans med barn- och utbildningsförvaltningen ett ESF-projekt,

Tillsammans för närvaro, för att minska skolfrånvaro och främja ungas välbefinnande. Ett gemensamt arbete kring de yngsta barnen kommer också att startas.

- En kartläggning har genomförts som visar att måltidsmiljöerna i förskola, grundskola och gymnasium är bristfälliga. Eftersom måltiden har en viktig roll för lärande och är förankrad i läroplanen, prioriteras utvecklingsarbetet för att skapa trygga och hälsofrämjande måltidsmiljöer. Vidare arbetar biblioteken med läsfrämjande insatser, simhallarna erbjuder simundervisning för åk F-9 och fritidsgårdarna genomför samarbetsövningar för åk 7. Syftet är att bygga relationer och erbjuda meningsfulla fritidsaktiviteter.
- Osby kommun följer elevernas meritvärde två gånger per år från åk 6 till åk 9. Resultaten analyseras på lokal nivå och huvudmannen sätter in stödåtgärder vid behov. Kvalitetsdialoger genomförs årligen för att följa upp måluppfyllelse och utvecklingsområden. Meritvärdet och andelen elever med gymnasieexamen har ökat läsåret 24/2, jämfört med föregående läsår.

I Osby kommun ska det finnas ett positivt företagsklimat och det ska vara enkelt att starta, driva och utveckla företag

	Indikatorer	Mål	Utfall	Kommentar
◆	Företagsklimat, sammanfattande omdöme av företagsklimatet i kommunen	2,97	3	Ingående värde avser 2024, utfall avser 2025.
■	Företagsklimat enligt ÖJ (In-sikt) Totalt bemötande			Ingen mätning är genomförd för Osby kommun

Analys och slutsats

Målet anses vara delvis uppfyllt under 2025. Det sammanfattande omdömet av företagsklimatet är något bättre än 2024. Samtidigt kvarstår utvecklingsområden, vilket gör det fortsatt viktigt att stärka samverkan med lokala företag och utveckla ett mer behovsanpassat näringslivsarbete.

Följande aktiviteter har genomförts eller ska genomföras av förvaltningarna under året för att öka måluppfyllelsen:

- I juni 2025 beslutade kommunstyrelsen om en uppdragsbeskrivning för att utveckla kommunens näringslivsfrämjande arbete. Syftet är att genomföra en genomlysning av det nuvarande arbetet och ge förslag på hur det kan förbättras. De inledande stegen innefattar kartläggning av nuvarande samverkan, omvärldsbevakning och utvärdering av befintliga arbetssätt. Under hösten 2025 genomfördes studiebesök i flera kommuner (Markaryd, Örkelljunga, Perstorp, Tranemo och Hylte) för att lära av deras näringslivsarbete. Insikterna från dessa besök används nu för att vidareutveckla

Osby kommuns arbete med näringslivsfrågor.

- Arbete- och välfärdsförvaltningen samordnar initiativet, Tillsammans för tillväxt och välfärd, ett samarbete med näringslivet och Arbetsförmedlingen för att säkra kompetensförsörjningen hos företag och kommunen som arbetsgivare. Kompetensutvecklingsinsatser anpassas efter lokala behov.
- Kommunen har under året haft en aktiv och nära dialog med det lokala näringslivet genom företagsbesök, frukostmöten och evenemang. Syftet har varit att öka förståelsen för företagets utmaningar, stärka relationerna och skapa ett mer behovsanpassat arbetssätt. En informationskampanj med temat "Fråga oss, innan ..." har genomförts för att underlätta för företagare.
- Gymnasieskolans arbete med "Ung Företagsamhet" ger elever praktisk erfarenhet av att driva företag och knyta kontakter med lokala arbetsgivare, vilket stärker deras entreprenörskap.

Trygghet hela livet

I Osby kommun ska fler invånare försörja sig själva genom anställning eller eget företagande

	Indikatorer	Mål	Utfall	Kommentar
◆	Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	1,49	1,53	Ingående värde avser 2023, utfall avser 2024.
◆	Förvärvsarbetande invånare 20-64 år, andel (%)	81,2	80,4	Nyckeltalet har tagits bort i kolada och ersatts med sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%). Ingående värde avser 2024. Utfall avser 2025

Analys och slutsats

Målet anses vara delvis uppfyllt under 2025. Indikatorernas värde ligger på ungefär samma nivå som föregående år.

Följande aktiviteter har genomförts eller ska genomföras av förvaltningarna under året för att öka måluppfyllelsen:

- Arbete- och välfärdsförvaltningen följer arbetslösheten i Osby kommun via arbetsförmedlingens statistik och konstaterar att den är lägre i december 2025, jämfört med december 2024 och den ligger på en lägre nivå än i andra kommuner i närområdet. Antalet hushåll som uppstår ekonomiskt bistånd har dock ökat och når inte upp till målet för långvarigt bistånd.
- Osby kommun Kompetens har under året stöttat

14 personer till studier och 11 personer till arbete. Förvaltningen behöver utveckla sitt arbete för att få fler invånare i studier eller arbete genom bredare insatser, aktiviteter och utbildningar. Fokus ligger på att matcha kompetensutveckling med lokala arbetsmarknadsbehov och utveckla arbetsplatsförlagda åtgärder, som forskning visar har bäst effekt.

- Antalet avbrott på Komvux har minskat och andelen godkända betyg har ökat, förutom på grundläggande nivå där resultaten ligger under rikssnittet. Förbättringarna beror på ökade resurser för specialpedagogik och studie- och yrkesvägledning.

- Ett utbildnings- och jobbcener utvecklas för att erbjuda kompetensutveckling utifrån individens och arbetsgivarnas behov. Genom EU-projektet *Lära för Arbetslivet* kommer förvaltningen att arbeta med arbetsplatsförlagt lärande inom språkinläring, grundläggande kompetenser och praktiska färdigheter.
- Arbete- och välfärdsförvaltningen arbetar utifrån en handlingsplan med fokus på att använda kompetensen rätt, få fler in på arbetsmarknaden och marknadsföra jobben. Ett EU-projekt har drivits för att trygga kompetensförsörjningen inom hälsa och omsorg, inklusive kompetensutveckling inom kulturförståelse och tillgänglighet samt en handledarguide för praktik.
- Tillsammans för tillväxt och välfärd är ett samarbete mellan Osby kommun, näringslivet och

Arbetsförmedlingen för att säkerställa kompetensförsörjningen. Initiativet har resulterat i en Facebook-sida (*Tillväxt Osby*) och EU-projektet *Lära för Arbetslivet*.

- Under 2025 beslutades att ett nytt handelsområde, Skogshem, ska byggas och kommer att skapa nya arbetstillfällen. Samhällsbyggnadsförvaltningen förbereder samarbete kring kompetensförsörjning för de företag som etablerar sig där.
- Gymnasieskolans arbete med Ung Företagsamhet (UF) och grundskolans prao ger elever praktisk erfarenhet av företagande och kontakt med lokala arbetsgivare. Inom hälsa och omsorg tas praktikanter, studenter och feriearbetare emot för att marknadsföra yrkena och möjliggöra för fler att komma i arbete.

I Osby kommun arbetar vi förebyggande för att äldre ska kunna leva ett självständigt och tryggt liv

	Indikatorer	Mål	Utfall	Kommentar
●	Fallskador bland personer 80+ (antal per 1000 invånare, sjukhusbesök)	10 250	9 978	Nyckeltalet har ersatts med fallskador bland personer 80+, 3-årsmedel, antal vårdtillfällen/100 000 inv. Ingående värde avser 2024, utfall avser 2025.
◆	Invånare 65+ i särskilt boende eller med hemtjänst i ordinärt boende, andel (%)	11,5	11,8	Ingående värde avser 2023, utfall avser 2024.

Analys och slutsats

Målet anses vara delvis uppfyllt under 2025.

Följande aktiviteter har genomförts av förvaltningarna under året för att öka måloppfyllelsen:

- För att stärka äldres självständighet och valfrihet har kommunen infört möjligheten att välja mellan två rätter inom äldreomsorgen. Detta ger de äldre ökat inflytande över sin vardag och höjer måltidernas kvalitet och upplevda värde.
- Biblioteken arbetar för att öka äldres självständighet genom att erbjuda hjälp med digitala hjälpmedel, som mobiler och appar. Mötesplatser och kulturevenemang bidrar till bildning och social inkludering, vilket kan motverka ensamhet och utanförskap.
- Inom äldreomsorgen finns ett stort fokus på förebyggande arbete, exempel på arbetet under året är:

- Förebyggande hembesök har fortsatt under året.
- Samarbetet mellan hälso- och sjukvårdspersonal och biståndshandläggare har utvecklats för att stärka den förebyggande biståndshandläggningen.
- Arbetet med *Senior Alert* för att minska risker som undernäring, fall och trycksår har pågått, och fallskadorna har minskat.
- Utveckling av den palliativa vården genom *Nationell vårdplan palliativ vård (NVP)* har fortsatt.
- Nära samarbete med regionen sker för att utveckla *Nära vård*, med mobila när-sjukvårdsteam som kontinuerligt förbättras.

Finansiella mål

Årets resultat som andel av skatt och generella statsbidrag ska uppgå till minst 2%

	Indikatorer	Mål	Utfall	Kommentar
●	Årets resultat som andel av skatt och generella statsbidrag kommun, (%)	Minst 2	3,4	Målet uppnås.

Årets resultat uppgår till 35,1 mnkr, vilket motsvarar 3,4 procent av skatter och generella statsbidrag. Det innebär att målet om ett resultat på minst 2 procent uppnås.

Detta är första gången sedan 2021 som Osby kommun når en resultatnivå över 2 procent, vilket kan ses som ett trendbrott.

Att årets resultat överstiger målnivån förbättrar kommunens kapacitet att finansiera framtida investeringar utan ökad upplåning. Ett resultat på denna nivå bidrar även till

att stärka soliditeten och förbättrar kommunens motståndskraft vid konjunktur- och ränteförändringar.

Samtidigt är det viktigt att notera att målet inte enbart kan ses kortsiktigt. Sett över den senaste femårsperioden ligger resultatnivån fortfarande under målsättningen. Ett genomsnitt på över 2% bör samtidigt ses över tid. För att upprätthålla finansiell hållbarhet krävs därför fortsatt fokus på nettokostnadskontroll och investeringsplanering där resultatnivån anpassas till investeringsbehov även kommande år.

Självfinansieringsgraden för kommunens investeringar ska uppgå till minst 100%

	Indikatorer	Mål	Utfall	Kommentar
●	Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, andel (%)	Minst 100	240	Målet uppnås.

2025 uppnås en självfinansieringsgrad av kommunens investeringar på 240%. Ett högre resultat än budgeterat i kombination med att endast 72% av kommunens investeringsbudget har förbrukats bidrar till att öka självfinansieringsgraden.

Osby kommun har de senaste åren haft en relativt låg självfinansieringsgrad av investeringar. Årets positiva utveckling innebär därför ett viktigt steg mot målsättningen att över tid uppnå en självfinansieringsgrad på minst 100 procent över en rullande femårsperiod.

Den höga nivån 2025 innebär att samtliga investeringar kan finansieras med egna medel och att inga nya lån har behövt

tas upp. Det stärker kommunens finansiella handlingsutrymme och minskar känsligheten för räntekostnadsförändringar framöver.

Samtidigt är det viktigt att notera att den höga självfinansieringsgraden delvis beror på lägre investeringsutfall än planerat. Det får i sin tur konsekvenser för kommunens verksamheter då det, trots det lägre utfallet, finns ett fortsatt stort behov.

För att långsiktigt uppnå och bibehålla målnivån krävs därför stabila resultat, god budgetföljsamhet och en investeringsnivå anpassad till kommunens ekonomiska förutsättningar.

Soliditeten inklusive pensionsåtagande ska uppgå till minst 25%

	Indikatorer	Mål	Utfall	Kommentar
●	Soliditet inklusive pensionsåtagande, kommun, (%)	Minst 25	28	Målet uppnås.

Soliditeten inklusive pensionsförpliktelser uppgår till 28%. Den högre självfinansieringsgraden som en följd av ett högre resultat bidrar till att stärka soliditeten. Även den lägre investeringsnivån under året har påverkat soliditeten positivt.

Målet om en soliditet inklusive pensionsförpliktelser på

minst 25% är uppnått och de senaste årens trend med en sjunkande soliditet har bromsats upp. Även om utvecklingen är positiv är det viktigt att soliditeten följs noggrant framöver, då kommande investeringsbehov och befolkningsminskningen kan sätta press på kommunens finansiella handlingsutrymme.

GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH BALANSKRAVSUTREDNING

Enligt kommunallagen ska kommunens verksamhet bedrivas i enlighet med principerna för god ekonomisk hushållning. Lagen innehåller även krav på att kommunen ska uppfylla balanskravet samt hantera resultatreserv (RER) och resultatutjämningsreserv (RUR) i enlighet med gällande bestämmelser. Dessa lagstadgade krav ska årligen följas upp och redovisas i årsredovisningens

God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning är ett lagstadgat krav enligt kommunallagen. Kommunen ska upprätta riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Vidare ska kommunen ta fram finansiella och verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning. Kommunen ska även besluta om man vill använda sig av en resultatutjämningsreserv (RUR) alternativt resultatreserv (RER).

Osby kommun har fastställt *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och hantering av resultatutjämningsreserv och resultatreserv* (§154, kommunfullmäktige 2025).

Sammanfattande bedömning, god ekonomisk hushållning

Vid uppföljning av kommunfullmäktiges mål inom de olika målområdena har följande bedömning gjorts:

- Attraktiv och hållbar boendekommun - till viss del uppfyllt.
- Utveckling och tillväxt - till övervägande del uppfyllt

Balanskravsresultat

Balanskravet innebär i korthet att kommuner och regioner ska besluta om en budget där intäkterna överstiger kostnaderna. Om resultatet ändå blir negativt i bokslutet är huvudprincipen att underskottet ska kompenseras med motsvarande överskott inom tre år och att kommunfullmäktige i en plan ska ange hur det ska ske.

Varje år ska det i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen redovisas en balanskravsutredning. Den redovisas i tabell nedan.

Huvudprincipen är att en realisationsvinst som uppkommit vid försäljning av anläggningstillgångar inte ska räknas in i balanskravsresultatet och därför ska årets resultat normalt reduceras med samtliga realisationsvinster. Enligt Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) finns en undantagsmöjlighet som innebär att återföring av realisationsvinster kan göras när försäljningen är en del av en långsiktig omstrukturering, där verksamhet inte längre ska bedrivas, eller när försäljningen medför lägre framtida kostnader.

Från 2019 gäller nya redovisningsregler som innebär att även ökade/minskade marknadsvärden på värdepapper (orealiserade vinster/förluster) ska ingå i årets resultat men de ska sedan räknas av i balanskravsutredningen. För 2025 innebär detta ett belopp på 2,4 mnkr till följd av ökade marknadsvärden i kommunens kapitalförvaltning.

I balanskravsutredningen kan sedan medel disponeras från resultatutjämningsreserven (RUR). Det är inte längre

förvaltningsberättelse.

Inledningsvis i detta avsnitt presenteras en analys av de mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning som kommunfullmäktige har fastställt. Därefter följer kommunens balanskravsutredning samt en redovisning av hur resultatutjämningsreserven har utvecklats och hanterats under året.

Riktlinjerna tar sin utgångspunkt i generationsprincipen, det vill säga att varje generation ska finansiera den kommunala service den själv konsumerar och därigenom lämna över ett oförändrat finansiellt handlingsutrymme till kommande generationer.

Som ett led i detta har kommunen antagit finansiella mål som stödjer långsiktig ekonomisk balans och stabilitet. Uppföljningen av både de finansiella målen och de verksamhetsmässiga målen redovisas i avsnittet *Målavstämning*.

- Trygghet hela livet - till övervägande del uppfyllt
- Samtliga tre finansiella mål är uppfyllda.

Utifrån en samlad uppföljning av de finansiella målen samt kommunfullmäktiges målområden, görs bedömningen att Osby kommun till övervägande del uppnådde lagens krav på god ekonomisk hushållning under 2025.

möjligt att reservera medel till RUR. Dock kan medel från RUR disponeras fram till 2033. Från och med bokslutet 2024 finns istället möjlighet att göra en reservering till resultatreserv (RER)

Tidigare har medel kunnat reserveras i RUR under finansiellt goda tider, då skatteintäkterna ökar, för att sedan användas för att täcka hela eller delar av underskott under svagare tider, då skatteintäkterna minskar eller endast måttligt ökar. Den bakomliggande tanken med RUR var att det rådande konjunkturläget inte ska påverka resurstilldelningen till verksamheterna i alltför hög utsträckning. Behovet av servicen som kommuner och regioner tillhandahåller minskar i regel inte i en lågkonjunktur, utan det kan snarare vara tvärtom för vissa delar av verksamheten. Dessutom framstår det inte som ändamålsenligt att behöva göra tillfälliga neddragningar i verksamheten som sedan måste byggas upp igen när lågkonjunkturen är över.

Enligt kommunfullmäktiges riktlinjer kan en disponering från RUR göras, för att helt eller delvis täcka ett balanskravsunderskott, när skatteunderlagsprognosen för enskilt år faller under det tio-åriga genomsnittet för skatteunderlagets utveckling i riket. Disposition från RUR kan också ske för att täcka ett negativt balanskravsresultat som uppstått på grund av annan negativ påverkan på kommunens ekonomi (såsom exempelvis inflation). Under 2023 ökade pensionskostnader och övriga kostnader kraftigt på grund av inflation samtidigt som även räntekostnaderna ökade

markant. Även under 2024 var pensionskostnaderna betydligt högre än tidigare på grund av fortsatt hög inflation. 2025 sjönk pensionskostnaderna återigen vilket återspeglas i kommunens ekonomi.

Osby kommun har inför 2025 9,2 mnkr avsatt i RUR. Årets balanskravsresultat innan disponering till RER slutar på

29,0 mnkr. Det innebär att kommunen inte behöver använda medel från RUR under 2025 eftersom årets balanskravsresultat är positivt.

Kommunen har inte något negativt resultat från tidigare år att återställa.

Beräkning av balanskravsresultatet

	2025	2024
Årets res. enl. resultaträkning	35 117	2 096
Reducering av samtliga realisationsvinster	-2 483	-2 377
Realisationsvinster enl undantagsmöjlighet	0	0
Realisationsförluster enl undantagsmöjlighet	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-3 643	-7 370
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	28 991	-7 651
Reservering av medel till resultatreserv (RER)	0	0
Användning av medel från resultatreserv (RER)	0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv (RUR)	0	7 651
Balanskravsresultat	28 991	0

Akkumulerade negativa resultat

	2025	2024
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0	0
- Varav från 2023	0	0
- Varav från 2024	0	0
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen	0	0
+ Synnerliga skäl att inte återställa negativt resultat	0	0
+ Synnerliga skäl att återställa över längre tid	0	0
UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	0	0
UB Synnerliga skäl som ska återställas över längre tid	0	0
UB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0	0
- Varav från år 2024, återställs senast 2027	0	0
- Varav från år 2025, återställs senast 2028	0	0
- Varav från 20xx, återställs senast 20xx, synnerliga skäl hävdas för att inte återställa inom tre år	0	0

Väsentliga personalförhållanden

Personalredovisning

PERSONAL- OCH PENSIONSOSTNADERNAS UTVECKLING

Personalkostnadernas utveckling

(Mnkr)	2025	2024
Arvoden och sammanträdesersättningar för-troendevalda	4,6	4,2
Övrig personal	522,2	508,5
Kostnad exkl arbetsgivaravg	526,8	512,7
Arbetsgivaravgifter (betalda)	205,2	233,0
Total personalkostnad	732,0	745,7

ANTAL ANSTÄLLDA

Den 31 december 2025 har Osby kommun 1042 tillsvidareanställda och 1011 årsarbetare, en ökning med 3

årsarbetare i jämförelse med 2024.

Antal årsarbetare

Org enhet	2025	Procent
Arbete och välfärd	65	7
Barn och utbildning	356	35
Hälsa och omsorg	396	39
Samhällsbyggnad	124	12
Miljö och bygg	8	1
Kommunstyrelseförvaltning	62	6
Summa anställda	1 011	100

ÅLDERS- OCH KÖNSFÖRDELNING

Hälften av alla tillsvidareanställda har en ålder mellan 40-59 år. Medelåldern är 50,5 år, vilket är en ökning från 46,7 år 2024. Könsfördelningen bland kommunens

tillsvidareanställningar är 83% kvinnor och 17% män. Kommunen har liksom hela kommunsektorn en traditionell uppdelning av kvinno- och mansdominerade förvaltningar.

SYSSELSÄTTNINGSGRAD

Den genomsnittliga kontrakterade sysselsättningsgraden för samtliga tillsvidareanställningar har ökat något genom

att en större andel arbetar 76-99%. Andelen som arbetar 100% är oförändrad jämfört med 2024.

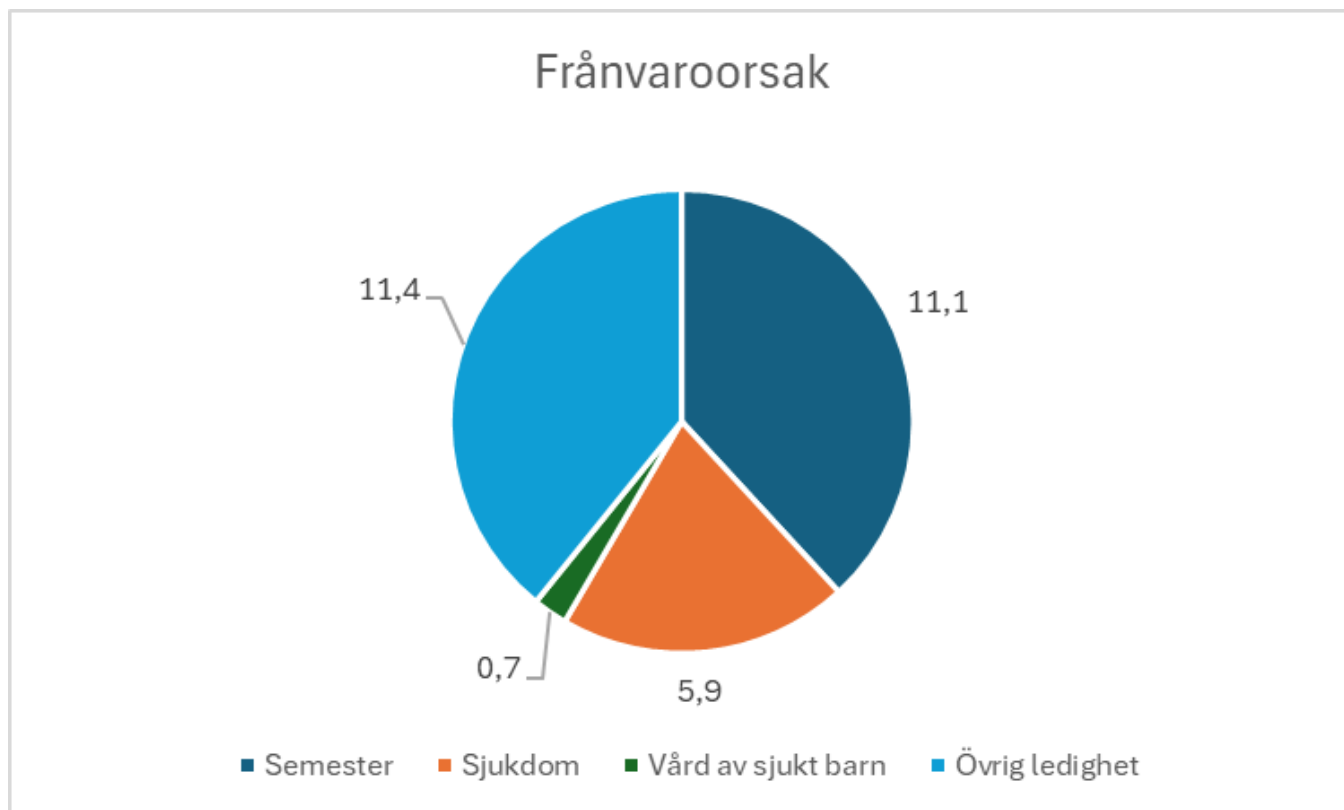
Sysselsättningsgrad i procent av heltid

	2025	2025 i %	2024	2024 i %
100 %	926	89	928	90
76 -99 %	83	8	57	6
51 -75 %	30	3	34	3
0 -50 %	3	0	15	1
Summa	1 042	100	1 034	100

FRÅNVARO

Frånvaroorsak

Orsak	2025	2024
Semester	11,1	11,2
Sjukdom	5,9	6,1
Vård av sjukt barn	0,7	0,7
Övrig ledighet	11,4	11,4
Summa frånvarotid	29,1	29,4
Nettoarbetstid	70,9	71,6



Sjukfrånvaro

Nyckeltal	2025	2024
Sjukfrånvaro totalt	5,9	6,3
Andel sjukfrånvaro 60 dagar	40,9	41,8
Sjukfrånvaro kvinnor	6,2	6,6
Sjukfrånvaro män	4,1	4,8
Sjukfrånvaro -29 år	3,9	4
Sjukfrånvaro 30-49 år	5,6	5,3
Sjukfrånvaro 50- år	6,6	7,8

Förväntad utveckling

Osby kommun verkar i ett sammanhang som påverkas av både nationella och globala förändringar. För att även fortsättningsvis kunna erbjuda invånarna en god och konkurrenskraftig kommunal service behöver kommunen fortlöpande förhålla sig till förändringar i omvärlden och anpassa verksamheten utifrån nya förutsättningar.

För att upprätthålla kvaliteten i kommunens välfärdstjänster är tillgången till rätt kompetens avgörande. Kommunen behöver kunna attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare samt säkerställa att kompetensen används på ett ändamålsenligt sätt. Yrkesroller och arbetsmetoder förändras i takt med digitalisering och automatisering, vilket ställer ökade krav på omställning, kompetensutveckling och livslångt lärande. Samtidigt är digital inkludering en viktig fråga, så att alla invånare – oavsett ålder eller bakgrund – kan ta del av kommunens digitala tjänster.

Utvecklingen innebär också att gränserna mellan fysiska och digitala miljöer fortsätter att förändras. Möjligheter till distansarbete och flexibla arbetssätt påverkar både arbetsliv och boendemönster, vilket ställer krav på fungerande digital och fysisk infrastruktur samt på hur arbetsplatser, ledarskap och medarbetarskap organiseras.

För att möta komplexa samhällsutmaningar behöver kommunen fortsätta att utveckla nya arbetssätt och former för samverkan. Samarbete med näringslivet, Region Skåne,

Långsiktigt hållbar ekonomi

Osby kommun behöver även framöver arbeta för att uppnå och upprätthålla en långsiktigt hållbar ekonomi. Det innebär bland annat att stärka det ekonomiska resultatet, öka självfinansieringsgraden av investeringar och på sikt

Byggnation och investeringar

Behovet av underhåll av kommunens fastigheter samt ny- och ombyggnation kvarstår. Samtidigt är det ekonomiska utrymmet för investeringar begränsat jämfört med tidigare planperioder. Prioritering, planering och finansiering av

civilsamhället och andra kommuner är centralt, samtidigt som arbetet för social sammanhållning och tillit behöver stärkas. I en tid präglad av ökad oro, polarisering och snabba samhällsförändringar är förtroendet för offentliga institutioner av stor betydelse.

De senaste årens händelser har tydliggjort samhällets sårbarhet. Klimatförändringar, extremväder, cyberhot och ett förändrat säkerhetsläge ställer ökade krav på kommunens beredskap och förebyggande arbete. Samtidigt är ett systematiskt arbete med IT- och informationssäkerhet en grundförutsättning för att kunna bedriva kommunal verksamhet på ett säkert och tillförlitligt sätt.

Den demografiska utvecklingen innebär att andelen äldre i befolkningen ökar, vilket ställer ökade krav på äldreomsorg, vård och tillgänglig infrastruktur. Samtidigt minskar antalet barn och unga, vilket medför behov av anpassning av verksamheternas volymer och struktur. Psykisk ohälsa, särskilt bland barn och unga, är fortsatt en viktig samhällsfråga som kräver förebyggande och samordnade insatser.

Kommunens arbete med att förebygga och motverka välfärdsbrott är av fortsatt stor betydelse för att säkerställa att offentliga resurser används korrekt och når avsedda målgrupper.

minska kommunens låneskuld. En stabil ekonomi minskar kommunens räntekänslighet och skapar bättre förutsättningar för att långsiktigt finansiera verksamheterna.

investeringar i ett långsiktigt perspektiv kommer därför att vara en av kommunens större utmaningar under kommande år.



EKONOMISK REDOVISNING

Resultaträkning

Mnkr	Not	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	3,11	247,0	240,1	415,0	332,9
Verksamhetens kostnader	4,11	-1 150,8	-1 181,7	-1 282,8	-1 241,1
Avskrivningar	5	-90,4	-77,1	-111,1	-98,3
Verksamhetens nettokostnader		-994,2	-1 018,7	-978,9	-1 006,5
Skatteintäkter	6	705,5	697,8	705,5	697,8
Generella statsbidrag och utjämning	7	337,5	329,2	337,5	329,2
Verksamhetens resultat		48,8	8,3	64,1	20,5
Finansiella intäkter	8	10,8	17,8	9,1	19,1
Finansiella kostnader	9	-24,5	-24,0	-33,0	-34,9
Resultat efter finansiella poster		35,1	2,1	40,2	4,7
Extraordinära poster	10	0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT		35,1	2,1	40,2	4,7

Balansräkning

Mnkr	Not	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
		2025	2024	2025	2024
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	12	3,5	5,1	3,5	5,1
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader, tekniska anläggningar	13	1 282,8	1 290,2	1 709,3	1 736,3
Maskiner och inventarier	14	49,5	58,6	102,8	115,1
Övriga materiella anläggningstillgångar	15	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	16	46,9	46,9	39,7	14,0
Långfristiga fordringar koncern		0,0	0,0	0,0	0,4
Summa anläggningstillgångar		1 382,7	1 400,8	1 855,3	1 870,9
Bidrag till statlig infrastruktur	17	27,2	29,4	27,2	29,4
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	18	16,1	19,2	22,2	24,8
Fordringar	19	85,7	91,9	110,8	97,3
Kortfristiga placeringar	20	82,6	78,9	82,6	80,9
Kassa och bank	21	156,1	86,4	195,8	124,4
Fordran koncernbolag		0,0	0,0	2,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		340,5	276,4	413,4	327,4
SUMMA TILLGÅNGAR		1 750,4	1 706,6	2 295,9	2 227,7
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital vid årets början	22	611,9	618,2	746,6	747,5
Varav resultatreserv		0,0	16,8	0,0	0,0
Varav resultatutjämningsreserv		16,8	0,0	16,8	16,8

Mnkr	Not	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Justering av ingående eget kapital		0,0	0	0,0	0,0
Årets resultat	22	35,1	2,1	40,2	4,7
Justering av eget kapital		-4,1	-8,4	-2,0	-10,1
Summa eget kapital vid årets slut	22	642,9	611,9	784,8	742,1
<i>Varav resultatreserv</i>		0,0	0,0	0,9	0,0
<i>Varav resultatutjämningsreserv</i>		9,2	16,8	9,2	16,8
Avsättningar					
Obeskattade reserver		0,0	0,0	0,0	0,0
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	10,1	15,5	10,1	15,5
Andra avsättningar	24	23,5	22,4	45,2	45,1
Skulder					
Långfristiga skulder	25	901,4	872,6	1 231,9	1 217,2
Långfristiga skulder koncernbolag		0,0	0,0	0,0	0
Kortfristiga skulder	26	172,5	184,2	223,9	207,8
Kortfristiga skulder koncernbolag		0,0	0,0	0,0	0
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 750,4	1 706,6	2 295,9	2 227,7
Panter och ansvarsförbindelser					
Panter och därmed jämförliga säkerheter	27	0	0	47,3	47,3
Ansvarsförbindelser		0,0	0,0	0,0	0,0
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulder eller avsättningar	28	155,2	162,9	155,2	162,9
Övriga ansvarsförbindelser	29	395,5	367,8	395,5	367,8
Summa panter och ansvarsförbindelser		550,7	530,7	598,0	578,0

Kassaflödesanalys

Mnkr	Not	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
		2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		35,1	2,1	40,2	5,7
Justering för ej likviditetspåverkande poster	31	81,6	96,2	101,5	111,9
Övriga likviditetspåverkande poster	32	0	0	0	0
Poster som redovisas i annan sektion	33	-0,9	1,7	-1,0	1,7
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		115,8	100,0	140,7	119,3
Ökning/minskning av periodiserade anslutningsavgifter		0,4	0,5	0,4	0,5
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		6,1	13,5	1,8	59
Ökning/minskning förråd och varulager		0	-2,7	-0,5	-0,5
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-11,7	-0,5	-10,7	-14,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		110,6	110,8	131,7	163,4
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-53,3	-123,5	-65,4	-166,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		11,8	1,8	11,9	1,8
Investering i kommunkoncernföretag		0	0	0	0

Mnkr	Not	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Försäljning av kommunkoncernföretag		0	0	0	0
Förvärv av finansiella tillgångar		0	-1,3	-20,3	-1,3
Avyttring av finansiella tillgångar		0	2,3	0	2,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-41,5	-120,7	-73,8	-163,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		0	50	20	65
Amortering av skulder för finansiell leasing		0	0	0	0
Amortering av långfristiga skulder		0	0	-7,1	-7,5
Erhållna offentliga investeringsbidrag		0,6	3	0,6	3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0,6	53	13,5	60,5
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR					
Utbetalning av bidrag till infrastruktur		0	0	0	0
Årets kassaflöde		69,7	43,1	71,4	60,4
Likvida medel vid årets början		86,4	43,3	124,4	64
Likvida medel vid årets slut		156,1	86,4	195,8	124,4

Noter

1. REDOVISNINGSPRINCIPER

GOD REDOVISNINGSSSED OCH RÄTTVISANDE BILD

Årsredovisningen är upprättad enligt med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer. Detta innebär bland annat:

- Intäkter redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar tillfaller kommunen och kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- Fordringar värderas till förväntat inflöde.
- Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges.
- Inkomster och utgifter periodiseras enligt god redovisningssed.

- Anläggningsavgifter periodiseras över nyttjandeperioden.
- Mark för exploatering redovisas som omsättningstillgång från 2021.
- Drift och investeringsredovisningen är anpassad till RKR 14 från år 2024.
- VA-verksamhetens över-/underskott redovisas i resultatutjämningsreserv som återinförs inom en treårsperiod.
- Kostnader för räkenskapsrevision är granskade i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision i enlighet med RKR 18 från 2025.

KOMMUNKONCERN OCH SAMMANSTÄLLD REDOVISNING

Samtliga bolag där kommunen har minst 20 % inflytande ingår i den sammanställda redovisningen. IT kommuner Skåne AB och Trygghets- och räddningscentralen i Skåne Nordost AB ingår ej (andel 17 %).

Koncernredovisningen är upprättad med proportionell

konsolidering och interna mellanhavanden elimineras enligt väsentlighets- och försiktighetsprincipen.

Inga förändringar har skett av kommunkoncernen under året.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Investeringsbidrag och anläggningsavgifter redovisas som förutbetalda intäkter och periodiseras.

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning. Materiella anläggningstillgångar som har betydande komponenter med ett anskaffningsvärde på minst ett prisbasbelopp, med

väsentlig skillnad i nyttjandeperiod skrivs av separat.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs.

Förbrukningsinventarier med en ekonomisk livslängd på max 3 år och/eller ekonomiskt värde på mindre än ett prisbasbelopp kostnadsförs direkt.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som inte är avsedda för stadigvarande bruk eller innehav är omsättningstillgångar enligt LKBR 6:6. Dessa inkluderar kundfordringar, kortfristiga placeringar och

LEASING

År 2025 upprättas redovisning av finansiell leasing. Bilar som används inom äldreomsorgen leasas på 3 år och redovisas som finansiell leasing. Osby kommun har möjlighet att köpa bilen efter leasingperioden till del av anskaffningsvärdet.

SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

Erhållna anläggningsavgifter för VA redovisas som förutbetalda intäkt och periodiseras på 25 år.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER

Finansiella tillgångar som Osby kommun innehar för att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärv av sådana tillgångar kostnadsförs då de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring till verkligt värde i den mån det är förenligt med 7 kap. 6 och 7 §§ LKBR. Förändring i tillgångarnas

REDOVISNINGSPRINCIPER I DRIFTSREDOVISNINGEN

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg om 40,24% som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5% för årets genomsnittliga kapitalbindning.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet med självkostnad, värme, vatten, el och kostnad för

VATTEN- OCH AVLOPP, ÖVERUTTAG

Överuttag i VA-verksamheten hanteras enligt självkostnadsprincipen (30 § LAV) och används för framtida

SAKKUNNIGA BITRÄDETS YTTRANDE

De sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning finns presenterat som

kassa/bank. Tomt eller industrimark som iordningställs i avsikt att försäljas är omsättningstillgång. Samtliga omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip.

Osby kommun leasar tre fastigheter av Osbybostäder. I samtliga avtal ingår en möjlighet till förlängning av avtalet. Minimileaseavgifterna avser kallhyra, varpå el, värme, vatten och städning debiteras som variabla avgifter.

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS17.

verkligen värden redovisas löpande i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Direkta emissionsutgifter och eventuella transaktionsutgifter periodiseras jämnt över lånets löptid. Efter första redovisningstillfället redovisas kortfristiga finansiella skulder till anskaffningsvärde, medan långfristiga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

fastighetstekniker debiteras utifrån verklig förbrukning/nyttjande.

Kostnad för IT debiteras av UNIKOM och fördelas internt utifrån självkostnad och verkligt nyttjande.

Gemensam central administration som ekonomi och kansli fördelas endast ut till VA-kollektivet.

investeringar enligt kommunens beslutade investeringsplan samt beslut om investeringsfond för VA.

bilaga till årsredovisningen.

2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Osby kommun har år 2025 gjort anpassningar i årsredovisningen för att följa rekommendationer från RKR fullt ut, därav presenteras vissa stycken och noter annorlunda än i årsredovisningen 2024.

- Inga nya avsättningar har gjorts i Osby kommun under 2025. Det finns sedan tidigare avsättningar för pensioner samt avsättning för den kommande investeringen kopplat till Sydostlänken. Båda avsättningarna har uppdaterade nuvärden per 2025-12-31.

- Under 2025 har en översyn av rutinen för Annie Svenssons gåva gjorts för att säkerställa att denna redovisas och hanteras på korrekt sätt.
- Skogshem är den största exploateringen under 2025. Exploateringen är i startskedet och förväntas intensifieras under 2026.
- År 2025 redovisar Osby kommun finansiell leasing som inte redovisats tidigare år. Notera att jämförelsetal för år 2024 inte är omräknade.

3. VERKSAMHETENS INTÄKTER

Tkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Försäljningsintäkter	10 768	16 967	47 757	62 429
Taxor och avgifter	88 305	80 299	98 421	89 454
Hyror och arrenden	21 382	20 563	74 139	74 006
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	78 544	70 268	78 545	60 736
Bidrag och gåvor från privata aktörer	4	0	4	0
Offentliga bidrag (investeringar)	1 051	554	1 051	0
EU-bidrag	2 140	1 953	2 140	1 953
Övriga bidrag	5 658	7 061	5 658	0
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	36 616	42 299	35 720	39 758
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	0	245	0	245
Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	2 483	-164	2 483	0
Övriga verksamhetsintäkter	-1	0	69 119	4 362
Summa verksamhetens intäkter	246 950	240 045	415 037	332 943

4. VERKSAMHETENS KOSTNADER

Tkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader exkl pensionskostnader	697 944	689 223	715 653	718 533
Pensionskostnader	49 911	81 159	51 646	82 875
Lämnade bidrag	37 604	35 676	37 604	35 676
Köp av verksamhet	154 737	143 194	145 531	102 708
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	64 869	71 709	44 265	62 239
Inköp av material och varor	37 892	39 706	66 026	61 134
Inköp av tjänster	76 851	75 840	129 931	49 558
Realisationsförluster och utrangeringar	7 738	15 280	8 018	15 280
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigh.	0	929	0	3 543
Bolagsskatt	0	0	2 375	3 176
Övriga verksamhetskostnader	23 247	29 029	81 769	106 353
Summa verksamhetens kostnader	1 150 793	1 181 745	1 282 818	1 241 075

5. AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Tkr	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Avskrivning immateriella tillgångar	1 491	1 232	1 491	1 232
Avskrivning byggnader och anläggningar	73 293	66 078	86 881	80 193
Avskrivning maskiner och inventarier	12 047	9 745	19 170	16 887
Nedskrivning/återföring byggnader och anläggningar	3 525	0	3 525	0
Summa av- och nedskrivningar	90 356	77 055	111 067	98 312

6. SKATTEINTÄKTER

Tkr	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Preliminär kommunalskatt	709 756	698 705	709 756	698 705
Preliminär slutavräkning innevarande år	-4 147	2 448	-4 147	2 448
Slutavräkningsdifferens föregående år	-105	-3 364	-105	-3 364
Mellankommunal kostnadsutjämning	0	0	0	0
Övriga skatter	0	0	0	0
Summa skatteintäkter	705 504	697 789	705 504	697 789

7. GENERELLA STATS BIDRAG OCH UTJÄMNING

Tkr	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämning	217 828	201 817	217 828	201 817
Kostnadsutjämning	50 739	45 935	50 739	45 935
Regleringsbidrag/avgift	34 376	40 110	34 376	40 110
Kommunal fastighetsavgift	37 600	37 544	37 600	37 544
Bidrag/avgift för LSS-utjämning	-9 233	-3 441	-9 233	-3 441
Övriga bidrag i utjämningsystemet	0	0	0	0
Övriga generella bidrag från staten	6 228	7 208	6 228	7 208
Summa generella bidrag från staten	337 538	329 173	337 538	329 173

8. FINANSIELLA INTÄKTER

Tkr	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Utdelningar från koncernföretag	849	1 040	0	1 040
Utdelningar på aktier och andelar	922	0	922	0
Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	0	1 605	0	0
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	1 251	661	1 251	661
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	2 392	7 370	2 392	7 370
Ränteintäkter	2 664	3 292	3 455	3 635
Borgensavgift	1 728	1 676	29	0
Övriga finansiella intäkter	957	2 199	1 004	6 381
Summa finansiella intäkter	10 763	17 843	9 053	19 087

9. FINANSIELLA KOSTNADER

Tkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	23 278	23 752	31 877	34 683
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	0	0	0	0
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Förlust vid försäljning av finansiella instrument	0	0	0	0
Orealiserad värdeminskning finansiella instrument	0	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	1 211	202	1 213	260
Summa finansiella kostnader	24 489	23 954	33 090	34 943

10. EXTRAORDINÄRA POSTER

Tkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Extraordinär intäkt/kostnad	0	0	0	0
Summa extraordinära poster	0	0	0	0

11. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Tkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter				
Reavinst, försäljning maskiner och inventarier	0	111	555	111
Reavinst, försäljning av mark och byggnader	2 483	0	2 483	0
Försäkringsersättning	362	0	362	4
Verksamhetens kostnader				
Utrangeringar	-6 205	-13 890	-6 205	-13 890
Reaförlust, försäljning av mark och byggnader	0	-1 825	-32	-1 825
Reaförlust, försäljning av exploateringsfastigheter	-1 533	0	-240	0
Nedskrivning av värde för exploateringsfastigheter	-2 290	-684	-1 533	-684
Resultat från exploateringsverksamheten	0	-2 613	-2 290	-2 613
Avskrivningar				
Nedskrivningar	0	0	0	0
Finansiella intäkter				
Reavinst, försäljning av värdepapper	1 251	2 266	1 251	2 275
Värdetförändring finansiella omsättningstillgångar	2 391	7 370	2 391	7 370
Finansiella kostnader				
Värdetförändring finansiella omsättningstillgångar	0	0	0	0
Summa jämförelsestörande poster	-3 541	-9 265	-3 258	-9 252

12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Förvärvade immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	7 994	7 994	7 994	7 994
Inköp	0	0	0	0
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Överföringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Utgående ack. avskrivningar	7 994	7 994	7 994	7 994
<i>Varav pågående investeringar</i>	0	0	0	0
Ingående ack. avskrivningar	-2 938	-1 339	-2 938	-1 339
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Överföringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 599	-1 599	-1 599	-1 599
Utgående ack. avskrivningar	-4 537	-2 938	-4 537	-2 938
Ingående ack. nedskrivningar	0	0	0	0
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	3 457	5 056	3 457	5 056

13. MARK, BYGGNADER, TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

Tkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 100 184	2 012 767	2 724 593	2 633 127
Inköp	50 346	117 494	60 747	156 579
Försäljningar	-10 977	-1 918	-10 977	-26 909
Utrangeringar	-5 189	-28 158	-5 189	0
Överföringar	55 232	-480	18 702	-10 034
Utgående anskaffningsvärde	2 189 596	2 099 705	2 787 876	2 752 763
<i>Varav pågående investeringar</i>	12 877	73 357	25 435	0
Ingående ack. avskrivningar	-809 956	-745 509	-976 698	-938 580
Försäljningar	0	0	0	223
Utrangeringar	0	0	0	0
Överföringar	-23 610	0	-1 547	0
Årets avskrivningar	-73 258	-63 991	-87 987	-78 106
Utgående ack. avskrivningar	-906 824	-809 500	-1 066 232	-1 016 463
Ingående ack. nedskrivningar	0	0	-12 300	0
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	0	0	-12 300	0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Utgående redovisat värde	1 282 772	1 290 205	1 709 344	1 736 300
<i>Därav finansiell leasing</i>	55 232	0	55 232	0

14. MASKINER OCH INVENTARIER

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Ingående anskaffningsvärde	292 254	290 007	492 618	490 381
Inköp	2 976	10 193	4 765	14 039
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	-172	-7 946	-172	-97
Överföringar	0	480	325	9 752
Utgående anskaffningsvärde	295 058	292 734	497 536	514 075
<i>Varav pågående investeringar</i>	0	0	0	0
Ingående ack. avskrivningar	-232 564	-222 406	-376 825	-380 722
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Överföringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-11 951	-11 689	-16 843	-18 253
Utgående ack. avskrivningar	-244 515	-234 095	-393 668	-398 975
Ingående ack. nedskrivningar	0	0	0	0
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	-1 076	0	-1 076	0
Utgående ack. nedskrivningar	-1 076	0	-1 076	0
Utgående redovisat värde	49 467	58 639	102 792	115 100
<i>Därav finansiell leasing</i>	0	0	0	0

15. ÖVRIGA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	0	0	0	0

16. FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Aktier och andelar kommunkoncernföretag				
Osbybostäder AB	26 000	26 000	20 520	40
Östra Göinge Renhållnings AB	1 950	1 950	1 981	0
Fjärrvärme i Osby AB	1 000	1 000	252	5
Skåne Blekinge Vattentjänst AB	1 000	1 000	0	0
IT kommuner i Skåne AB	2 000	2 000	2 000	0
Trygghets- och räddningscentralen i Skåne Nordost AB	1 000	1 000	1 000	0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag	32 950	32 950	25 753	45
Aktier och andelar i bolag utanför koncernen				
Medborgarhusföreningen, Osby	94	94	94	94
Brittedals kraftverk	2	2	2	2
Kommentusgruppen AB	1	1	1	1
Kommunassurans Syd Försäkrings AB	610	610	610	610
Kommuninvest ekonomisk förening, medlemskap	12 316	12 316	12 316	12 316
Osby Tåg	896	896	896	896
Inera AB	43	43	43	43
Summa aktier och andelar utanför koncernen	13 962	13 962	13 962	13 962
Långfristig utlåning				
Långfristig utlåning	0	0	0	0
Summa långfristig utlåning	0	0	0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar	46 912	46 912	39 715	14 007

17. BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR

Tkr	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Totalt bidrag	36 808	37 586	36 808	37 586
Ackumulerad upplösning	-9 566	-8 213	-9 566	-8 213
Varav årets upplösning	-1 491	-1 436	-1 491	-1 436
Summa bidrag till infrastruktur	27 242	29 373	27 242	29 373

Osby kommun har tagit beslut om att medfinansiera tågstation i Killeberg och under 2024 undertecknades även ett avtal om att vara med och medfinansiera tågstation i Lönsboda när arbetet med Sydostlänken skall utföras. Tabellen nedan specificerar det totala investeringsbidraget, tid för upplösning, hittills upplöst kostnad samt utgående värde i

balansräkningen.

År 2025 har Osby kommun tagit beslut om att utrangera gång- och cykelväg Lönsboda-Duvhult med motivering att Trafikverket äger tillgången.

Tkr	Totalt bidrag	Upplösningstid (år)	Ack upplösning	Utgående värde balansräkning
Gång- och cycleväg Lönsboda-Duvhult	0	-	0	0
Pågatågsstation Killeberg	14 376	25	7 846	6 530
Tågstation Lönsboda	22 432	25	1 720	20 712
Summa	36 808		9 566	27 242

18. FÖRRÅD, LAGER OCH EXPLOATERINGSFASTIGHETER

Tkr	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Tekniska förvaltningens förråd	0	0	6 108	5 636
Tomter för försäljning	16 076	19 173	16 075	19 173
Tomträttsmark till försäljning	0	0	0	0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	16 076	19 173	22 183	24 809

19. FORDRINGAR

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Kundfordringar	7 288	9 875	21 333	2 629
Kommunalskattefordringar	6 291	9 490	6 535	9 319
Övriga kortfristiga fordringar	9 836	12 073	10 904	3 564
Upplupna generella statsbidrag	0	0	0	0
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	0	0	0	0
Fordran kommunal fastighetsavgift	39 109	33 841	39 109	33 841
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23 229	26 605	32 877	48 050
Summa fordringar	85 753	91 884	110 758	97 403

20. KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Aktier och andelar	82 579	78 936	82 579	78 936
<i>Anskaffningsvärde</i>	<i>53 035</i>	<i>51 785</i>	<i>53 035</i>	<i>51 785</i>
<i>Värdereglering</i>	<i>29 544</i>	<i>27 151</i>	<i>29 544</i>	<i>27 151</i>
Obligationer, förlagsbevis mm	0	0	0	0
<i>Anskaffningsvärde</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Värdereglering</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Certifikat	0	0	0	0
<i>Anskaffningsvärde</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Värdereglering</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Övriga kortfristiga placeringar	0	0	0	1 981
<i>Anskaffningsvärde</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1 981</i>
<i>Värdereglering</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Anskaffningsvärde vid årets slut	53 035	51 785	53 035	53 766
Orealiserad värdestegring vid årets slut	29 544	27 151	29 544	27 151
Summa kortfristiga placeringar	82 579	78 936	82 579	80 917

21. KASSA OCH BANK

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Kassa	0	0	0	0
Bank och plusgiro	156 133	86 383	195 832	124 398
Summa kassa och bank	156 133	86 383	195 832	124 398

22. EGET KAPITAL

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
-----	----------------	----------------	-----------------	-----------------

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Ingående eget kapital	611 878	618 235	744 652	747 482
Varav justering av eget kapital	-4 059	-8 454	-1 947	-10 147
Utdelning	0	0		0
Årets resultat	35 117	2 096	40 157	4 747
Utgående eget kapital	642 936	611 877	784 809	742 082
Varav resultatreserv	0	0	0	0
Varav resultatutjämningsreserv	9 165	16 816	9 165	16 816

23. AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Tkr	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	15 511	11 742	15 511	11 742
Nyintjänad pension	437	0	437	0
Skuldförändring exkl särskilt beslut	0	2 999	0	2 999
Årets utbetalningar	-627	-930	-627	-930
Ränte- och basbeloppsuppräknig	373	974	373	974
Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
Nya efterlevnadspensioner	5	0	5	0
Övrig post	-4 505	-10	-4 505	-10
Minskning av avsättningen genom tecknande av försäkring / Överföring till stiftelse	0	0	0	0
Ökning / minskning av avsättning med anledning av värdeförändring på stiftelsens tillgångar	0	0	0	0
Förändring löneskatt	-1 047	736	-1 047	736
Summa avsatt till pensioner inkl löneskatt	10 147	15 511	10 147	15 511

24. ANDRA AVSÄTTNINGAR

Tkr	Kommun	Kommun
	2025	2024
Bidrag till statlig infrastruktur, Sydostlänken		
Redovisat värde vid årets början	22 432	0,2
Nya avsättningar	0	22 432
lanspråktaga avsättningar	0	-0,2
Förändring av nuvärdet	1 039	0
Utgående avsättning	23 471	22 432,0

Avtal tecknades år 2024. Utgifterna har beräknats i prinsnivå år 2021 och uppräknat med konsumentprisindex fram till beräknad slutlig utbetalningstidpunkt år 2031. Beloppets nuvärde har diskonterats med en ränta på 2,63% som motsvarar Osby kommuns genomsnittliga ränta 2025.

25. LÅNGFRISTIGA SKULDER

Tkr	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	805 000	805 000	1 152 604	1 149 642
Långfristig leasingsskuld	29 358	0	12 247	0
Investeringsfond VA	36 000	36 000	36 000	36 000

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Förutbetalda intäkter anläggnings-/ anslutningsavgifter	13 750	13 876	13 750	13 876
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	17 287	17 719	17 287	17 719
Summa långfristiga skulder	901 395	872 595	1 231 888	1 217 237
Förutbetalda intäkter som regleras över flera år				
Investeringsbidrag, tkr	17 288	17 719	17 288	17 719
- återstående antal år	28	29	28	29
Anläggningsavgifter, tkr	13 750	13 876	13 750	13 876
- återstående antal år	25	25	25	25
Investeringsfond VA, tkr	36 000	36 000	36 000	36 000
Summa förutbetalda intäkter	67 038	67 595	67 038	67 595
Summa	901 396	872 595	1 231 889	1 217 237

26. KORTFRISTIGA SKULDER

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	0	0	17 468	0
Leverantörsskulder	58 865	45 187	75 540	64 950
Moms och punktskatter	1 211	0	2 108	880
Personalens skatter, avgifter och avdrag	23 986	23 439	24 614	0
Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)	47 843	48 798	48 274	0
Upplupna pensionskostnader	23 263	24 384	23 263	0
Kommunalskatteskulder	1 804	0	2 261	0
Övriga kortfristiga skulder	880	2 452	1 540	35 586
Förutbetalda generella statsbidrag	606	465	606	465
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	0	0	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 984	39 418	28 187	105 940
Summa kortfristiga skulder	172 442	184 143	223 861	207 821

27. PANTER OCH DÄRMED JÄMFÖRLIGA SÄKERHETER

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Fastighetsinteckningar	0	0	47 307	47 307
Summa pantar och därmed jämförliga säkerheter	0	0	47 307	47 307

28. PENSIONSFRÖPLIKTELSE SOM INTE HAR TAGITS UPP BLAND SKULDERNA ELLER AVSÄTTNINGARNA

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998				
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	162 853	161 918	162 853	161 918

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Årets utbetalningar	-10 079	-9 750	-10 079	-9 750
Ränte- och basbeloppsuppräknig	5 428	12 483	5 428	12 483
Ändringar av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
Övrig post	-1 489	-1 981	-1 489	-1 981
Minskning av ansvarsförbindelse genom tecknande av försäkring / Överföring till stiftelse	0	0	0	0
Ökning / minskning av ansvarsförbindelse med anledning av värdeförändring på stiftelsens tillgångar	0	0	0	0
Förändring av löneskatt	-1 491	183	-1 491	183
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	155 222	162 853	155 222	162 853
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder / avsättningar				
Visstidspension eller liknande	0	0	0	0
Omställningsstöd för förtroendevalda	0	0,2	0	0,2
Övriga pensionsförpliktelser	0	0	0	0
Utgående pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	0	0	0	0
Övriga upplysningar avseende pensioner				
Aktualiseringsgrad	98 %	98 %	-	-
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	0	0	0	0
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	0	1	0	1
Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0	0	0
Överskottsmedel i pensionsförsäkring (mnkr)	2,8	0	2,8	0

29. ÖVRIGA ANSVARFÖRBINDELSER

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Tkr	2025	2024	2025	2024
Borgensåtagande kommunala bolag				
Osbybostäder AB	343 239	329 700	343 239	329 700
Fjärrvärme i Osby AB	10 000	10 000	10 000	10 000
Östra Göinge Renhållnings AB	0	0	0	0
IT kommuner i Skåne AB	25 937	11 100	25 937	11 100
Kommuninvest	0	0	0	0
Övriga borgensförbindelser				
Medborgarhusföreningen Osby	14 082	14 500	14 082	14 500
Övriga föreningar	2 274	2 500	2 274	2 500
Övriga förpliktelser				
Ansvarsförbindelse pensionsskuld anställda	0	0	0	0
Ansvarsförbindelse pensionsskuld förtr.valda	0	0	0	0
Fastighetsinteckningar	0	0	47 307	47 307
Summa övriga ansvarsförbindelser	395 532	367 800	442 839	415 107

30. LEASINGÅTAGANDEN

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	36 374	0	0	0
Nuvärde minimileaseavgifter	17 111	0	0	0
<i>Därav förfall inom 1 år</i>	2 984	0	0	0
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>	10 499	0	0	0
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>	7 811	0	0	0
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	18 858	0	18 858	0
Nuvärde minimileaseavgifter	12 247	0	12 247	0
<i>Därav förfall inom 1 år</i>	3 247	0	3 247	0
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>	149	0	149	0
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>	0	0	0	0
Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	36 374	0	0	0
Nuvärde minimileaseavgifter	17 111	0	0	0
<i>Därav förfall inom 1 år</i>	2 984	0	0	0
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>	10 499	0	0	0
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>	7 811	0	0	0
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter				
Nuvärde minimileaseavgifter				
<i>Därav förfall inom 1 år</i>				
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>				
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>				
Varav externa finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter				
Nuvärde minimileaseavgifter				
<i>Därav förfall inom 1 år</i>				
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>				
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>				
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	18 858	0	18 858	0
Nuvärde minimileaseavgifter	12 247	0	12 247	0
<i>Därav förfall inom 1 år</i>	3 247	0	3 247	0
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>	149	0	149	0
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>	0	0	0	0
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år				

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Minimileaseavgifter				
Med förfall inom 1 år		4 329		4 329
Med förfall inom 1-5 år		3 464		3 464
Med förfall senare än 5 år				
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uthyrning				
Minimileaseavgifter				
Med förfall inom 1 år				
Med förfall inom 1-5 år				
Med förfall senare än 5 år				

31. JUSTERING FÖR EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Avskrivningar	86 830	77 055	109 484	98 314
Nedskrivningar	3 525	0	3 526	1 390
Utrangeringar	6 205	15 279	6 205	13 890
Gjorda avsättningar	-5 364	3 769	-5 364	
Återförda avsättningar	-1 582	-1 141	-1 582	
Intäktsförda ej likvida gåvor	0	0		
Orealiserade kursförändringar	-2 392	-7 370	-2 392	
Upplösning av bidrag till infrastruktur	1 504	1 435	1 504	1 436
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-7 120	7 195	-9 921	-1 463
Summa ej likviditetspåverkande poster	81 606	96 222	101 460	113 567

Raderna "gjorda avsättningar" - förändring pensionsavsättning inklusive särskild löneskatt resulterar i en upplösning 2025.

32. ÖVRIGA LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER SOM TILLHÖR DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Utbetalning av avsättning för pensioner	0	0	0	0
Utbetalning av övriga avsättningar (exkl. bidrag till infrastruktur)	0	0	0	0
Summa övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	0	0	0	0

33. POSTER SOM REDOVISAS I ANNAN SEKTION

Tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-950	1 713	-1 008	1 713
Summa poster som redovisas i annan sektion	-950	1 713	-1 008	1 713

34. UPPLYSNING OM UPPRÄTTADE SÄRREDOVISNINGAR

Tkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
(Valfri post)	0	0	0	0

35. UPPLYSNING OM KOSTNADER FÖR RÄKENSKAPSREVISION

Tkr	Kommun	
	2025	2024
Kostnader för räkenskapsrevision		
Sakkunnigt biträde	300	226
Förtroendevalda revisorer	100	75
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	0	0
Total kostnad för räkenskapsrevision	400	301
Kostnad för övrig revision		
Sakkunnigt biträde	400	400
Förtroendevalda revisorer	200	200
Lekmannarevision	0	0
Total kostnad för övrig revision	600	600
Total kostnad för revision	1 000	901

NETTOINVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Investeringar i anläggningstillgångar	53 323	127 687	65 512	170 618
Investeringsbidrag	-620	-3 785	-620	-3 785
Anläggningsavgifter	-404	-381	-404	-381
Gatukostnadsersättningar	0	0	0	0
Summa nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	52 299	123 521	64 488	166 452

VA-VERKSAMHETEN

Kostnad Tkr	2025
Ekonomiavdelningens personal	256,1
Ekonomisystem	76
Kansli, KF, KS	8,2
Samhällsbyggnad, Mark och exploatering	395,6
Samhällsbyggnad, Driftenheten	807,1
Summa	1 543,0

Driftredovisning

Tkr	Budget 2025	Redovisning 2025			Avvikelse	Utfall 2024
		Netto	Kostnad	Intäkt		
NÄMND/FÖRVALTNING	Netto	Kostnad	Intäkt	Netto	Netto	Netto
Kommunstyrelse	81 920	89 928	10 880	79 048	2 872	2 699
Arbete och välfärd	110 930	137 842	18 529	119 313	-8 383	-12 732

Tkr	Budget 2025	Redovisning 2025			Avvikelse	Utfall 2024
Barn och utbildning	357 752	432 987	74 259	358 728	-976	-23 499
Miljö- och byggnämnd	5 087	10 518	4 905	5 613	-526	-1 073
Samhällsbyggnad	142 237	373 154	234 588	138 566	3 671	-4 888
- Samhällsbyggnad exkl VA	142 237	326 640	188 074	138 566	3 671	-4 888
- VA-verksamhet	0	46 514	46 514	0	0	0
Revision	1 000	1 022	7	1 015	-15	12
Valnämnd	50	34	0	34	16	149
Hälsa- och omsorgsnämnd	294 734	341 333	49 763	291 570	3 164	-1 135
Överförmyndare	2 790	2 491	0	2 491	299	29
SUMMA NÄMNDERNA	996 500	1 389 309	392 931	996 378	122	-40 438
Poster bokförda på finansförvaltningen hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader	28 150	27 880	2 607	25 273	2 877	-56 163
Poster ej hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader	-32 439	-176 040	-148 588	-27 452	-4 987	32 853
Verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	992 211	1 241 149	246 950	994 199	-1 988	-63 748

Investeringsredovisning

Tkr	Budget 2025	Redovisning 2025			Avvikelse	Utfall 2024
		Netto	Kostnad	Intäkt		
NÄMND/FÖRVALTNING						
Kommunstyrelse	0	0	0	0	0	4 977
Arbete och välfärd	0	0	0	0	0	0
Barn och utbildning	900	772	0	772	128	553
Miljö- och byggnämnd	0	0	0	0	0	0
Samhällsbyggnad	73 550	52 551	1 024	51 527	22 023	117 844
- Samhällsbyggnad exkl VA	53 550	39 939	620	39 319	14 231	86 709
- VA-verksamhet	20 000	12 612	404	12 208	7 792	31 135
Hälsa- och omsorgsnämnd	0	0	0	0	0	146
Summa nämnderna	74 450	53 323	1 024	52 299	22 151	123 520

Årets största investeringar

Tkr	Total budget	Varav budget 2025	Redovisning 2025		Avvikelse 2025	
			Utgift	Inkomst	Netto	Netto
PROJEKT	Netto	Netto				
VA-investeringar	20 000	20 000	12 612	404	12 208	-7 792
Värdeskapande fastighetsförvaltning	13 500	13 500	9 086	0	9 086	-4 414
Asfalt	12 600	12 600	13 214	620	12 594	-6
Sprinklers och övriga brandskyddsåtgärder	7 000	7 000	2 664	0	2 664	-4 336
Re-investeringar fastighet	4 300	4 300	3 161	0	3 161	-1 139
Övrigt Gata och park	3 000	3 000	2 797	0	2 797	-203
Vård och omsorgsboende Lindhem	2 000	2 000	1 286	0	1 286	-714
Gatubelysning	2 000	2 000	2 013	0	2 013	13

Resultat- och balansräkning VA-verksamhet

UTDRAG UR KOMMUNENS RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING VA-VERKSAMHET

Tkr	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter	1,6	49 738	41 723
Verksamhetens kostnader	2	-32 044	-30 576
Avskrivningar	3	-10 032	-9 461
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER		7 662	1 686
Finansiella intäkter		19	0
Finansiella kostnader		-4 457	-4 457
Resultat		3 224	-2 771
Extraordinära kostnader		0	0
FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL		3 224	-2 771

BALANSRÄKNING VA-VERKSAMHET

Tkr	Not	2025	2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Mark och byggnader	4	189 417	167 000
Pågående mark och byggnader		5 771	25 094
Maskiner och inventarier	5	5 112	5 116
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		200 300	197 210
Omsättningstillgångar		0	0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		0	0
SUMMA TILLGÅNGAR		200 300	197 210
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Årets resultat		0	0
Övrigt eget kapital		0	0
Summa eget kapital		0	0
Långfristiga skulder		200 300	197 210
Kortfristiga skulder		0	0
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		200 300	197 210

NOTER VA-VERKSAMHET

1. VERKSAMHETENS INTÄKTER

Tkr	2025	2024
Allmänna försäljningsintäkter	43	603
VA-avgifter, fasta	15 355	12 650
VA-avgifter, rörliga	19 001	16 195
VA-avgifter, dagvatten	14 105	11 634
VA-avgifter, övriga	14	0
Hyror och arrenden	0	0
Övrigt	1 219	643
SUMMA	49 737	41 725

2. VERKSAMHETENS KOSTNADER

Tkr	2025	2024
Löner	23	0
Övriga kostnader anställda	0	0
Tele, IT, porto	99	53
Konsulttjänster	112	187
Bränsle, energi, vatten	2 744	3 600
Hyra, leasing	130	175
Förbrukningsinventarier och material	0	130
Entreprenad	26 563	24 785
Övriga kostnader	2 373	1 646
SUMMA	32 044	30 576

3. AVSKRIVNINGAR

Tkr	2025	2024
Byggnader	9 632	9 387
Maskiner och inventarier	400	74
SUMMA	10 032	9 461

4. MARK OCH BYGGNADER

Tkr	2025	2024
Anskaffningsvärde		
Värde vid årets ingång	343 700	335 807
Årets anskaffning	31 527	7 893
Erhållna invint	0	0
Årets försäljn/utrangering	0	0
Omklassificering	0	0
Värde vid årets utgång	375 227	343 700
Ack av- och nedskrivningar		
Värde vid årets ingång	176 700	167 818
Årets av- och nedskrivningar	9 110	8 882
Årets försäljning/utrangering	0	0
Värde vid årets utgång	185 810	176 700
REDOVISAT VÄRDE	189 417	167 000

5. MASKINER OCH INVENTARIER

Tkr	2025	2024
Anskaffningsvärde		
Värde vid årets ingång	6 879	5 098
Årets anskaffning	408	1 781
Erhållna invint	0	0
Årets försäljning/utrangering	0	0
Omklassificering	0	0
Värde vid årets utgång	7 287	6 879

Tkr	2025	2024
Ack av- och nedskrivningar		
Värde vid årets ingång	1 763	1 585
Årets av- och nedskrivningar	412	178
Årets försäljning/utrangering	0	0
Värde vid årets utgång	2 175	1 763
REDOVISAT VÄRDE	5 112	5 116

6. RESULTATFOND, FÖRUTBETALDA VA-AVGIFTER FRÅN ABONNENTERNA

Tkr	2025	2024
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	-3 397	-710
- Varav från 2023	-710	-710
- Varav från 2024	-2 687	
Årets resultat	3 224	-2 687
+ Synnerliga skäl att inte återställa negativt resultat	0	0
+ Synnerliga skäl att återställa över längre tid	0	0
UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	-173	-3 397
UB Synnerliga skäl som ska återställas över längre tid	0	0
UB ackumulerade ej återställda negativa resultat	-173	-3 397
- Varav från år 2023, återställs senast 2026	0	-710
- Varav från år 2024, återställs senast 2027	-173	-2 687
- Varav från 20xx, återställs senast 20xx, synnerliga skäl hävdas för att inte återställa inom tre år		

7. INVESTERINGSFOND

Tkr	2025	2024
Ingående värde	36 000	36 000
Avgår årets periodisering	0	0
Årets avsättning	0	0
UTGÅENDE VÄRDE	36 000	36 000

Till:
Kommunfullmäktige i Osby kommun

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och fullmäktigeberedningar och genom utsedda lekmannarevisorer verksamheten i kommunens bolag.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige. Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen av räkenskaperna har genomförts av vårt sakkunniga biträde i enlighet med standard för kommunal räkenskapsrevision. Vår granskning har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning. Årets granskning har avgränsats till grundläggande och uppföljande granskning på grund av revisionens budgetutrymme, vilket inte är långsiktigt hållbart för en god revision.

Från årets granskning vill revisionen lyfta fram de skrivningar som framgått av grundläggande granskning och granskning av god ekonomisk hushållning rörande måluppfyllelse. Granskningarna visar på behovet av att stärka och tydliggöra målstyrning och måluppfyllelse inom styrelsen och nämnderna.

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder i Osby kommun har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna är rättvisande, denna bedömning baseras på det sakkunniga biträdes yttrande.

Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att balanskravet efterlevs.

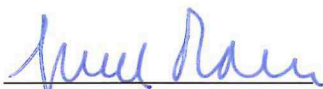
Vi bedömer att resultatet enligt årsredovisningen delvis är förenligt med fullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse, nämnder och beredningar samt enskilda ledamöter i dessa organ.

Vi åberopar bifogad redogörelse och de rapporter som inte tidigare tillställts fullmäktige. Övriga rapporter har översänts till fullmäktige löpande under året.

Osby den 13 april 2026



Agneta Malm
Ordförande



Per-Öla Stensson
Vice ordförande



Veronica Wästergård



Margot Malmqvist



Kjell-Åke Persson



Wallentin Andersson

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

- Revisorernas redogörelse för år 2025
- De sakkunniga bitrådets yttrande och rapport om årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys samt noter.



- Granskning av god ekonomisk hushållning och balanskravsresultat
- Granskningsrapporter från lekmannarevisorerna



OSBY
KOMMUN

Osby kommun, 283 80 Osby | Telefon 0479-52 80 00

Besöksadress: Västra Storgatan 35 | kommun@osby.se | www.osby.se